

PROGRAMA ESPECIALIZADO EN

PLANEAMIENTO FINANCIERO Y CONTROL DE GESTIÓN



INICIO: 2 de setiembre



DURACIÓN:

60 horas



MODALIDAD:

Virtual
sincrónica



HORARIO:

Martes 7:00 p. m. a 10:00 p. m.
Sábados 9:00 a. m. a 12:00 p. m.



CERTIFICACIÓN:

A nombre de la
Escuela de
Posgrado USIL

APLICACIÓN PRÁCTICA

Proyecto Final
Elaboración de un plan
financiero e indicadores
de gestión.

CONFERENCIA INTERNACIONAL

Impacto de la IA en las
decisiones financieras.

Descripción del programa

Adquiere las herramientas necesarias para modelar múltiples escenarios de desempeño financiero, mitigar amenazas y capitalizar oportunidades. A través de este programa, los participantes aprenderán a planificar los flujos de ingresos y egresos, formular presupuestos y llevar a cabo un control efectivo. Estos conocimientos permiten una gestión más efectiva de los resultados económicos y financieros, así como la generación de información valiosa para la toma de decisiones gerenciales. Al completar el programa, los participantes estarán mejor preparados para enfrentar los desafíos actuales y aprovechar las oportunidades en un entorno empresarial altamente competitivo.





Serás capaz de

1

Comprender la importancia de la planificación financiera y el presupuesto como herramientas de gestión que contribuyen a maximizar los resultados financieros de la organización.

2

Entender la importancia de alinear la planificación financiera y el presupuesto con los objetivos estratégicos de su organización.

3

Consolidar el presupuesto como herramienta fundamental para la planificación, monitoreo de las metas de gestión y fuente de información clave para comprender los resultados de la empresa.

4

Analizar estados financieros, comprender sus principales ratios y evaluar el desempeño financiero de la organización a partir del análisis vertical y horizontal.

5

Analizar el punto de equilibrio y la capacidad instalada para la toma de decisiones financieras y comerciales.

6

Evaluar la factibilidad de un proyecto de inversión a partir de la proyección de sus flujos de caja y el análisis de los indicadores de rentabilidad.

A man and a woman in business attire are looking out a window. The woman is on the left, and the man is on the right. They are both looking towards the right side of the frame. The background is a blurred view of a city skyline through a window.

Perfil del participante



Dirigido a profesionales de las diferentes áreas de la gestión cuyas decisiones comprometen recursos de la organización, cuentan con presupuesto asignado y son responsables de metas de ingresos y margen, que cuenten con experiencia profesional no menor de un año.

Requisitos de admisión

- ▶ Copia o foto de DNI (ambos lados).
- ▶ Ficha de inscripción.
- ▶ Acuerdo de matrícula.
- ▶ Experiencia laboral mínima de un año.



Skills

Al finalizar el programa dominarás las siguientes competencias:

- ▶ Gestión presupuestaria y desviaciones.
- ▶ Análisis de estados financieros.
- ▶ Proyección de estado de resultados y flujos de caja.
- ▶ Planificación y control financiero.
- ▶ Manejo de fórmulas financieras y análisis de sensibilidad en Excel.
- ▶ Análisis de rentabilidad de empresas en marcha.

Por qué somos diferentes



Desarrollarás un Proyecto Final que consiste en la elaboración de un presupuesto operativo e indicadores de gestión de una empresa.



Podrás ejecutar lo aprendido de inmediato, mediante el manejo de herramientas como tablas y gráficos estadísticos que se complementarán con ejemplos prácticos en Excel y estrategias orientadas a la generación de valor y rentabilidad.



Docentes expertos que se desempeñan en compañías de gran prestigio a nivel nacional e internacional.



Uso de plataforma de *e-learning* Canvas.



Ruta de aprendizaje



Conferencia Internacional:

Impacto de la IA en las decisiones financieras.

Potencia tu liderazgo y empleabilidad accediendo a los *workshops* exclusivos para nuestros estudiantes.

- ▶ Marca personal digital
- ▶ Networking
- ▶ LinkedIn
- ▶ Entrevistas efectivas

La Conferencia Internacional y los *workshops* son opcionales, a los que nuestros alumnos pueden acceder libremente hasta tres meses después de haber finalizado las clases de su programa.

Cursos

Evaluación del Desempeño Financiero y los Estados Financieros

Aprenderás a distinguir entre las diversas funciones de las áreas contables y financieras, comprendiendo las diferencias entre rentabilidad y creación de valor. Además, podrás analizar la información de los estados financieros y notas explicativas mediante técnicas como el análisis vertical, horizontal y de indicadores financieros.

- ▶ Elaboración de los estados financieros (estado de resultados / estado de situación financiera y sus principales partidas).
- ▶ Estado de flujos de efectivo / estado de cambios en el patrimonio neto y sus principales partidas).
- ▶ Análisis de estados financieros.
- ▶ Indicadores financieros: liquidez, rentabilidad, solvencia y gestión.
- ▶ Estimación del EBITDA.
- ▶ Indicadores de rentabilidad, NOPAT, ROIC, ROA y ROE.
- ▶ Determinación del Valor Económico Agregado (EVA).
- Actividad práctica: desarrollo de casos prácticos de elaboración de EEEF. Análisis financiero de una empresa, determinando sus principales indicadores financieros.

Planificación Financiera y Presupuesto Maestro

Adquirirás los conocimientos y herramientas necesarios para identificar, elaborar, analizar y controlar presupuestos, facilitando la toma de decisiones gerenciales. Además, aprenderás técnicas prácticas de planeamiento y evaluación para evaluar el rendimiento de los planes implementados y su impacto en la rentabilidad empresarial.

- ▶ Fases para la elaboración del presupuesto, ciclo presupuestario, objetivos y conflictos.
- ▶ Diferencias entre la planificación estratégica y la presupuestal.
- ▶ Métodos de la gestión presupuestal (estático, flexible, continuo).
- ▶ Control presupuestario.
- ▶ Proyección de ventas (datos históricos, correlación, estudio de mercado, estimación comercial, entre otros).
- ▶ Presupuesto de ingresos.
- ▶ Presupuesto de gastos administrativos y de ventas.
- ▶ Presupuesto de costos (producción).
- ▶ Elaboración del presupuesto de inversión (capital).
- ▶ Estados financieros, presupuesto de tesorería y el presupuesto financiero.
- ▶ Análisis y determinación del punto de equilibrio.
- Actividad práctica: elaboración del presupuesto financiero de una empresa real.

La EPG-USIL se reserva el derecho de cancelar o modificar las fechas de sus programas y comunicarlas con la debida anticipación.

Una vez iniciadas las clases no se podrá solicitar la devolución de la primera cuota.

El dictado de clases del programa se iniciará siempre que se alcance el número mínimo de alumnos matriculados establecido por USIL.

Para la entrega de certificados son requisitos indispensables alcanzar una nota mínima de 11 en cada uno de los cursos del programa, no haber superado el 30 % de inasistencias y haber cancelado la inversión económica total del programa.

Control de Gestión - Análisis de Desviaciones Presupuestales

Adquirirás conocimientos en temas de control de gestión y gestión empresarial, lo cual te permitirá tener bases sólidas para el adecuado control del presupuesto en las compañías.

- ▶ Análisis de las desviaciones mensuales, trimestrales y anuales.
- ▶ Cuadro general de desviaciones.
- ▶ Análisis presupuestal mediante ratios y KPI.
- ▶ El *rolling forecast*.
- ▶ Cuadro de mando integral - Tablero de gestión.
- ▶ Sistemas de Información y el *reporting*- La importancia del *controller*.
- ▶ Herramientas estratégicas de gestión y alineamiento estratégico en la compañía.
- Trabajo final: elaboración del cuadro de mando integral.

Presupuesto de Capital Y Flujos de Caja

Te proporciona conocimientos clave para una planificación financiera eficiente. Explora la elaboración del presupuesto de capital, así como la gestión del flujo de caja económico y financiero, permitiendo una mejor toma de decisiones estratégicas para optimizar la rentabilidad y sostenibilidad de las organizaciones en el largo plazo.

- ▶ Presupuesto de capital.
- ▶ Flujo de caja económico.
- ▶ Flujo de caja financiero.
- Actividad práctica: elaboración de un flujo de caja financiero.

Proyecto Final Elaboración de un plan financiero e indicadores de gestión

El curso engloba todo lo aprendido durante el programa, contará con asesorías para los participantes, así como la presentación de sus trabajos finales.

- ▶ Asesorías a los participantes en la elaboración del Proyecto Final.
- ▶ Presentación de Proyecto Final.

Proyección de Estados Financieros

Serás capaz de efectuar la proyección de los estados financieros con diferentes técnicas y metodologías, a su vez, se profundizará en la proyección del Balance General y su relación con el flujo de efectivo.

- ▶ Conceptos básicos en el modelamiento Financiero.
- ▶ Proyección del estado de resultados y estado de situación financiera.
- Trabajo grupal: proyección financiera de una empresa real.

Valuación Financiera de Proyectos

El curso te ofrece criterios teórico-prácticos para una correcta evaluación financiera de proyectos; brinda conceptos claves en cuanto a la proyección de flujos de caja y la determinación de los principales indicadores de rentabilidad.

- ▶ Indicadores de rentabilidad (VAN, TIR, *payback*, entre otros).
- ▶ Contradicciones entre el VAN y la TIR.
- ▶ Flujo de caja económico y flujo de caja financiero.
- ▶ La tasa de descuento (WACC) y el costo exigido por el accionista- Modelo CAPM.
- ▶ Proyectos sustitutos, proyectos complementarios, proyectos mutuamente excluyentes.
- ▶ Análisis de riesgos financieros.
- Trabajo final: Casos prácticos en la evaluación financiera de proyectos de inversión.

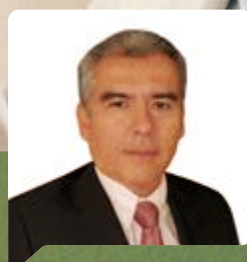
Profesores *practitioners*



Donnie Luis Miguel Huertas Pomalaya

Subgerente de Control de Gestión
en Entel Perú.

- ▶ Ha sido jefe de Planificación Financiera y Control de Gestión en Entel Perú.
- ▶ Ha ocupado cargos importantes como especialista sénior en Finanzas Corporativas en Valoriza y consultor sénior en Evaluación de Proyectos y Finanzas Corporativas en el Ministerio de la Producción del Perú.
- ▶ Especialista en Finanzas Corporativas, Planeamiento Financiero, Evaluación de Proyectos y Valorización de Empresas.
- ▶ Magíster en Finanzas Corporativas de la UPC, MBA en Centrum, máster en Innovación y Sostenibilidad en EADA, Master en Dirección Financiera en EOI.
- ▶ Licenciado en Economía por la USMP.



Edgar Toro Mendoza

Ejecutivo sénior con sólida trayectoria en los sectores educativo y de salud. Ha ocupado cargos de alto nivel como director financiero y gerente de Administración en instituciones de prestigio como la Universidad del Pacífico y el Grupo San Pablo. Además, ha liderado la Educación Ejecutiva en reconocidas escuelas de posgrado.

- ▶ Cuenta con experiencia docente en programas de maestría y educación ejecutiva en Pacífico Business School y la Escuela de Posgrado de la USIL.
- ▶ Tiene un MBA por la Universidad del Pacífico, es licenciado y bachiller en Economía por la Universidad de San Martín de Porres, y actualmente es doctorando en Administración de doble grado en la USIL (Perú) y San Ignacio University, EE. UU.
- ▶ Además, se desempeña como consultor en modelamiento financiero y de costos, valuación de proyectos y diseño de portafolios de programas ejecutivos para empresas locales e internacionales.



Ricardo Bustamante Romaní

Gerente de Planificación Financiera en WoW Perú.

- ▶ Ha trabajado como jefe de Planificación Financiera, jefe de Control de Gestión y subgerente de Control Financiero en Entel Perú. Especialista en Planificación Financiera y Control de Gestión.
- ▶ Máster en Administración Estratégica de Negocios por la Escuela de Negocios de la Pontificia Universidad Católica del Perú.
- ▶ Ingeniero economista por la Universidad Nacional de Ingeniería.

La EPG-USIL se reserva el derecho de modificar su plana docente, ya sea por motivos de fuerza mayor o por disponibilidad del profesor, sin afectar la calidad académica del programa.



Juan Coronado Vargas

Especialista en Planeamiento Estratégico y Gestion de Riesgo en Contugas S. A. C.

- ▶ Ha trabajado como jefe de Créditos y Cobranzas en Dp World Logistic.
- ▶ Más de 12 años de experiencia gestionando áreas de Créditos, Cobranzas, Tesorería y Planeamiento Financiero, en los sectores Oil & Gas, Energía, COMEX y Consumo Masivo a nivel corporativo.
- ▶ Magíster en Finanzas Corporativas y Riesgo Financiero por Centrum Católica.
- ▶ Especialización en el Programa Bolsa de Valores y Riesgo de Capitales, EADA - España.
- ▶ Modelamiento Financiero de Proyectos – Centrum Católica.
- ▶ Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Nacional del Callao.



Más información

📞 981 458 741

✉ informes.epg@usil.edu.pe

📘 @usileducacionejecutiva

🌐 EPGUSIL

#EducaciónEjecutivaUSIL

epg.usil.edu.pe

