

PROGRAMA ESPECIALIZADO EN

GERENCIA DE COSTOS Y PRESUPUESTOS



INICIO: 2 de setiembre



DURACIÓN:

60 horas



MODALIDAD:

Virtual
sincrónica



HORARIO:

Martes y jueves
7:00 p. m. a 10:00 p. m.



CERTIFICACIÓN:

A nombre de la
Escuela de
Posgrado USIL

APLICACIÓN PRÁCTICA

Diseño de un modelo de
costeo para un proceso clave
en una empresa de servicios
o manufactura.

CONFERENCIA INTERNACIONAL

Impacto de la IA en las
decisiones financieras.



A man with a beard and glasses, wearing a dark suit and tie, stands in a modern office. He is pointing with a pen towards a large presentation screen on the right. The screen displays various business charts, including a bar chart at the top, a donut chart in the middle, and a smaller bar chart at the bottom right. The office has a clean, professional look with a white wall and a framed abstract painting.

Descripción del programa

El programa especializado en Gerencia de Costos y Presupuestos brinda a los participantes herramientas prácticas para optimizar la gestión y planificación de costos, garantizar su control efectivo y analizar variaciones. Además, les permite diseñar estrategias para alcanzar o superar los objetivos planificados. A lo largo del programa, se explorarán métodos de costeo para manufactura y servicios, técnicas para diferenciar y gestionar costos fijos y variables, y estrategias para el control y optimización de presupuestos. Además, se abordarán temas cruciales como la elaboración de presupuestos maestros, la planificación de utilidades y la toma de decisiones basada en un análisis riguroso de los costos y presupuestos.

A través de este programa, los participantes desarrollarán conocimientos prácticos para optimizar costos, mejorar la rentabilidad y liquidez, y fortalecer la sostenibilidad financiera de sus organizaciones.





Serás capaz de

1

Conocer los conceptos y herramientas para la optimización de los costos en la organización.

2

Comprender la naturaleza de los diferentes costos involucrados en la operación de la empresa.

3

Conocer los modelos de costeo y su aplicación de acuerdo con las necesidades particulares de la organización.

4

Consolidar el presupuesto como herramienta de gestión clave para la toma de decisiones gerenciales.

5

Identificar variaciones presupuestales, causas de las variaciones, oportunidades de mejora y ajustes en la planificación presupuestal.

6

Tomar decisiones a partir de la información relacionada con los costos y los objetivos presupuestales de la organización.



Perfil del participante

Dirigido a profesionales que laboran en áreas de costos y presupuestos, planificación, contabilidad, finanzas, planeamiento, producción, gestión de compras, o que desempeñen en otras áreas de la gestión o dirección y tengan interés en entender la importancia de los costos y la planificación presupuestal en la toma de decisiones para aporten valor a los resultados financieros de la organización.

Requisitos de admisión

- ▶ Copia o foto de DNI (ambos lados).
- ▶ Ficha de inscripción.
- ▶ Acuerdo de matrícula.
- ▶ Experiencia laboral mínima de un año.

A woman with long dark hair, wearing a black blazer over a white collared shirt, is pointing a black pen at a glowing binary code '0' on a screen. The background is a blurred grid of binary code (0s and 1s).

Skills

Al finalizar el programa dominarás las siguientes competencias:

- ▶ Optimización de costos y análisis financiero.
- ▶ Comprensión integral de la estructura de costos.
- ▶ Aplicación de modelos de costeo.
- ▶ Gestión y consolidación presupuestal.
- ▶ Análisis de variaciones presupuestales.
- ▶ Integridad y ética en la formulación presupuestal.
- ▶ Toma de decisiones basada en datos financieros.

Por qué somos diferentes



Análisis y desarrollo de casos aplicados y con incidencia en las actividades económicas de los participantes utilizando herramientas y comandos de Excel.



Aplicación de herramientas como Excel, Power BI, *dashboards*, para la gestión de la información financiera.

Ruta de aprendizaje



Conferencia Internacional:
Impacto de la IA en las decisiones financieras.

Potencia tu liderazgo y empleabilidad accediendo a los *workshops* exclusivos para nuestros estudiantes.

- ▶ Marca personal digital
- ▶ Networking
- ▶ LinkedIn
- ▶ Entrevistas efectivas

La Conferencia Internacional y los *workshops* son opcionales, a los que nuestros alumnos pueden acceder libremente hasta tres meses después de haber finalizado las clases de su programa.

Cursos

Introducción a los Costos

Este curso desarrolla los principales conceptos de la contabilidad de costos y su importancia estratégica en la toma de decisiones empresariales. A través de conceptos introductorios y ejemplos prácticos, los participantes conocerán las principales clasificaciones de costos, su relación con los estados financieros y la relevancia de la información de costos para la gestión de la empresa.

► Conceptos fundamentales de costos

- Definición de costo y gasto.
- Objetivos y alcances de la contabilidad de costos.

► Clasificación de costos

- Costos fijos, variables y mixtos.
- Costos directos e indirectos.
- Costos relevantes y no relevantes.

► Relación con la contabilidad financiera

- El rol de los estados financieros en el análisis de costos.
- Diferencias entre contabilidad financiera y contabilidad de costos.

► Importancia estratégica del control de costos

- Contribución de los costos en la rentabilidad.
- Uso de información de costos en la toma de decisiones.

- Actividad práctica: caso de tipificación de costos de una empresa.

Modelos de Costeo

En este curso se abordarán los principales métodos de costeo empleados en distintos tipos de organizaciones, profundizando en sus características, ventajas y limitaciones. Asimismo, el curso dotará a los participantes de herramientas para elegir el sistema de costeo más adecuado, según la naturaleza y necesidades de cada empresa.

► Costeo por absorción (tradicional)

- Estructura y fundamentos.
- Aplicación en la práctica.
- Ventajas y desventajas.

► Costeo variable

- Características y uso en la toma de decisiones.
- Comparación con el costeo por absorción.

► Costeo basado en actividades (ABC)

- Identificación de actividades y asignación de costos.
- Casos de aplicación en diferentes sectores.

► Sistemas de costeo por órdenes de producción y por procesos

- Diferencias y aplicaciones específicas.
- Criterios de selección según tipo de operación.

- Actividad práctica: implementación de un modelo de costeo en una empresa de servicios o manufactura.

Toma de Decisiones a Partir de los Costos

En este curso se explora cómo la información de los costos sirve de base para la toma de decisiones estratégicas, tácticas y operativas. Los participantes aprenderán a utilizar herramientas analíticas para proyectar escenarios, valorar alternativas y evaluar la rentabilidad de proyectos o líneas de negocio.

- ▶ **Uso de la información de costos en la toma de decisiones.**
 - ▶ Análisis de costos relevantes y no relevantes.
 - ▶ Punto de equilibrio (*breakeven point*) y márgenes de contribución.
- ▶ **Herramientas de análisis de rentabilidad.**
 - ▶ Análisis costo-volumen-utilidad (CVU).
 - ▶ Evaluación de nuevas líneas de producto o proyectos.
- ▶ **Decisiones sobre precios y mezcla de productos/servicios.**
 - ▶ Fijación de precios basada en costos y en el valor percibido.
 - ▶ Análisis de la mezcla ideal de ventas.
- ▶ **Análisis de escenarios y sensibilidad.**
 - Actividad práctica: desarrollo de caso de toma de decisiones (a elección del profesor).

Costos en Empresas de Servicios

Durante el curso se examinan las particularidades de la contabilidad de costos y su aplicación en el sector de servicios. Se analizarán metodologías específicas para asignar y controlar los costos en empresas cuyo principal valor radica en la prestación de servicios.

- ▶ **Características de la gestión de costos en el sector servicios.**
 - ▶ Diferencias clave respecto de empresas de manufactura.
 - ▶ Identificación y asignación de costos.
- ▶ **Identificación de costos en el sector de servicios.**
- ▶ **Metodologías para la determinación de tarifas y presupuestos.**
- ▶ **Costeo por proyectos en servicios.**
 - ▶ Costos en proyectos de consultoría, asesoría, etc.
 - ▶ Seguimiento y control de la rentabilidad por cliente o proyecto.
- ▶ **Métodos de costeo más usados en empresas de servicios.**
- ▶ **Herramientas de medición de la productividad y eficiencia.**
- ▶ **Estrategias de mejora de la rentabilidad en servicios.**
 - Actividad práctica: costeo de un proceso en una empresa de servicios.

Costos en Empresas de Manufactura

Durante el desarrollo del curso se profundizará en la aplicación práctica de las herramientas de gestión de costos en el entorno de la manufactura. Se revisarán los distintos procesos productivos, la identificación de costos, objetos de costos, así como la forma de asignar y controlar los costos en las distintas etapas de producción.

- ▶ Estructura de costos en la manufactura.
 - ▶ Flujo de costos en la producción.
 - ▶ Sistemas de costeo específicos.
 - ▶ Costeo por procesos en líneas de producción continuas.
 - ▶ Costeo por órdenes de producción en lotes específicos.
 - ▶ Control y KPI de eficiencia productiva.
 - ▶ Indicadores de rendimiento y eficiencia.
 - ▶ Análisis de variaciones en cantidad, precio y eficiencia.
 - ▶ Optimización de costos en manufactura.
 - ▶ Estrategias para la reducción de costos e incremento de la productividad.
 - ▶ Herramientas para la optimización y la mejora continua de la gestión presupuestal.
- Actividad práctica: costeo de un proceso en una empresa de manufactura.

Gestión Presupuestal y KPI de Control

Este curso desarrolla las capacidades necesarias para formular, controlar, analizar y ajustar los presupuestos de la organización. Se estudiarán los distintos tipos de presupuestos, la importancia de la planificación financiera y las herramientas para analizar y corregir desviaciones.

- ▶ El presupuesto y la estrategia.
 - ▶ Metas presupuestales.
 - ▶ Ética en el presupuesto.
 - ▶ Formulación presupuestal.
 - ▶ Presupuesto maestro vs. presupuesto de capital.
 - ▶ Análisis de desviaciones presupuestales.
 - ▶ Matriz de correcciones presupuestales.
 - ▶ Mejora continua en el proceso presupuestal.
 - ▶ KPI de control presupuestal.
- Actividad práctica: elaboración de presupuesto maestro de una empresa y matriz de corrección de desviaciones presupuestales.

Proyecto Integrador Diseño de un modelo de costeo para un proceso clave en una empresa de servicios o manufactura.

El participante deberá elegir el modelo de costeo que responda a las necesidades de planificación, gestión y control de costos de un proceso clave en una empresa del sector manufacturero o de servicios.

El dictado de clases del programa se iniciará siempre que se alcance el número mínimo de alumnos matriculados establecido por USIL.

Para la entrega de certificados son requisitos indispensables alcanzar una nota mínima de 11 en cada uno de los cursos del programa, no haber superado el 30 % de inasistencias y haber cancelado la inversión económica total del programa.

Profesores *practitioners*



Juan Pablo Delgado Salmón

Actualmente es gerente de Costos y Presupuestos en la compañía minera Minsur y previamente fue gerente de Planeamiento Financiero, gerente de Ventas y gerente de Administración en Arca Continental Lindley.

- ▶ Cuenta con más de 18 años de experiencia en el sector privado, ha laborado en otras empresas de consumo masivo como Ajegroup y Ambev Perú. Es ingeniero industrial por la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, MBA en Centrum y máster en Liderazgo en EADA (Barcelona).



Edgar Toro Mendoza

Ejecutivo sénior con sólida trayectoria en los sectores educativo y de salud. Ha ocupado cargos de alto nivel como director financiero y gerente de Administración en instituciones de prestigio como la Universidad del Pacífico y el Grupo San Pablo. Además, ha liderado la Educación Ejecutiva en reconocidas escuelas de posgrado.

- ▶ Cuenta con experiencia docente en programas de maestría y educación ejecutiva en Pacífico Business School y la Escuela de Posgrado de la USIL.
- ▶ Tiene un MBA por la Universidad del Pacífico, es licenciado y bachiller en Economía por la Universidad de San Martín de Porres, y actualmente es doctorando en Administración de doble grado en la USIL (Perú) y San Ignacio University, EE. UU.
- ▶ Además, se desempeña como consultor en modelamiento financiero y de costos, valuación de proyectos y diseño de portafolios de programas ejecutivos para empresas locales e internacionales.



Ilich Pimentel de la Cruz

Actualmente se desempeña como consultor financiero independiente.

- ▶ Cuenta con 24 años de experiencia en gestión y asesoría administrativo-financiera tales como procesos de financiamiento e inversión, desarrollo de proyectos, valorización de negocios, planeamiento estratégico, implementación de ERP y procesos de transformación digital.
- ▶ Destaca su experiencia como gerente de Finanzas Corporativo del Grupo San Pablo, gerente Administrativo Financiero de Oftalsosalud. Ha trabajado también en prestigiosas firmas globales como Jabil Circuit, como gerente regional y en PwC como director de Asesoría Financiera.
- ▶ Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad del Pacífico con Maestría en Finanzas por la Universidad de Melbourne.

La EPG-USIL se reserva el derecho de modificar su plana docente, ya sea por motivos de fuerza mayor o por disponibilidad del profesor, sin afectar la calidad académica del programa.



Carlos Burneo González

Consultor y director independiente en el ámbito financiero y empresarial.

- ▶ Gerente sénior con amplia experiencia de más de 26 años en empresas de primer orden en el sistema financiero peruano, tanto en los ámbitos privado como público.
- ▶ Fue gerente regional en el Banco de Crédito del Perú (BCP) y en el Banco Interamericano de Finanzas (BANBIF), así como gerente de Desarrollo en el Banco Agropecuario (Agrobanco).
- ▶ Amplia experiencia como docente en prestigiosas escuelas de posgrado para temas relacionados con las finanzas.
- ▶ Entre sus áreas de trabajo e interés destacan las finanzas, costos y presupuestos, evaluación de proyectos de inversión, estadística descriptiva y analítica, gestión de portafolios y derivados financieros, economía para la gestión empresarial, evaluación y gestión de riegos.
- ▶ Es Magíster en Administración de Empresas (MBA) por INCAE (Costa Rica), cuenta con estudios de especialización en Dirección Estratégica de Proyectos (UP), en Finanzas (ESAN) y en Gestión Bancaria (INCAE).



Más información

📞 981 458 741

✉ informes.epg@usil.edu.pe

📘 @usileducacionejecutiva

🌐 EPGUSIL

#EducaciónEjecutivaUSIL

epg.usil.edu.pe

