



Escuela de Gobierno
y Gestión Pública
FERNANDO BELAÚNDE TERRY

Gestión Pública

PROGRAMA ESPECIALIZADO EN ASOCIACIONES PÚBLICO-PRIVADAS Y PROYECTOS EN ACTIVOS



INICIO: 3 de setiembre



DURACIÓN:

48 horas



MODALIDAD:

Virtual
sincrónica



HORARIO:

Miércoles y viernes
7:00 p. m. a 10:00 p. m.



CERTIFICACIÓN:

A nombre de la Escuela
de Posgrado USIL

APLICACIÓN PRÁCTICA

Proyecto Integrador
Diseño Integral de un
Proyecto Cofinanciado.

CONFERENCIA INTERNACIONAL

Smart cities.

epg.usil.edu.pe

Con el respaldo de



Descripción del programa

El presente programa es de naturaleza teórica-práctica ya que hace una revisión del marco normativo y procedimental para el desarrollo de proyectos en el marco de las asociaciones público privadas y proyectos en activos, con un énfasis en el proceso de toma de decisiones y la identificación de riesgos, a fin de maximizar la probabilidad de generar valor social y reducir la brecha de infraestructura en diversos sectores y regiones del país. En la actualidad, la Agencia de Promoción de la Inversión Privada (ProInversión) viene promoviendo una cartera de APP y proyectos en activos que suman más de US\$ 46,000 millones y está compuesta por más de 100 proyectos, lo cual es un indicador importante de la confianza del sector privado en el país.





Serás capaz de

1

Comprender, construir y analizar los indicadores relevantes para la toma de decisiones respecto a la inversión pública y privada.

2

Interpretar los resultados de la evaluación de los proyectos.

3

Conocer el marco normativo de las APP y PA haciendo énfasis en diferenciar los procesos para calificar intervención autofinanciada o cofinanciada.

4

Comprender la normatividad básica en los procesos y los resultados esperados de la evaluación.

5

Identificar los principios y herramientas para la construcción de la matriz de riesgo, herramienta básica para el diseño contractual.

6

Diseñar un contrato de APP y PA sobre la base de la evaluación económica financiera y la identificación de riesgos en la operación.

7

Revisar los aspectos a monitorear en la ejecución contractual y la forma como se deben justificar temas relevantes en las adendas.



Perfil del participante

El programa se dirige a profesionales que buscan potenciar sus competencias para cumplir sus funciones en el ámbito de la gestión pública y también en organizaciones que interrelacionan con el Estado, tales como:

- ▶ Autoridades y directivos que requieren un conocimiento de esta modalidad de intervención para la implementación de servicios públicos.
- ▶ Especialistas que buscan ampliar conocimientos en temas complementarios a su función, como parte de su proceso de ascenso en el sector público.
- ▶ Profesionales del sector privado que buscan entender el funcionamiento de esta modalidad de inversión con con el propósito de evaluar su participación.

Requisitos de admisión

- ▶ Copia o foto de DNI (ambos lados).
- ▶ Ficha de inscripción.
- ▶ Acuerdo de matrícula.
- ▶ Experiencia laboral mínima de un año.





Skills

Al finalizar el programa dominarás las siguientes competencias:

- ▶ Interpretación del marco legal y regulatorio de las APP y PA.
- ▶ Elaboración de informes técnicos de planificación e inversión.
- ▶ Diseño de matriz de riesgos y esquemas contractuales.
- ▶ Análisis comparado entre obra pública, APP y PA.
- ▶ Redacción de contratos y supervisión de cláusulas clave.
- ▶ Evaluación económica y financiera de proyectos.

Por qué somos diferentes



Enfoque práctico basado en el compartir experiencias de casos reales de los profesores y situaciones actuales de los participantes.



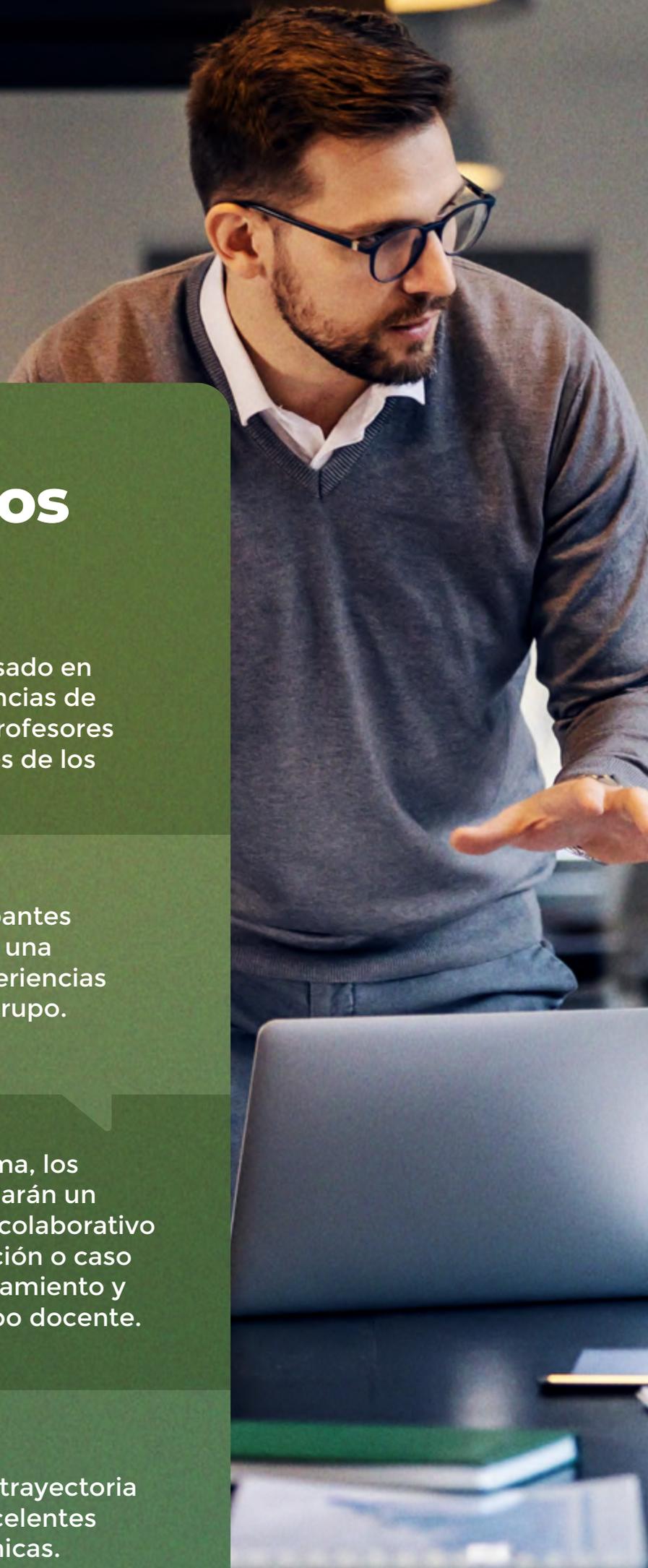
Selección de participantes en función a generar una combinación de experiencias que enriquezcan el grupo.



Al finalizar el programa, los estudiantes desarrollarán un proyecto integrador colaborativo basado en una situación o caso real, con el acompañamiento y orientación del equipo docente.



Docentes con sólida trayectoria profesional y con excelentes credenciales académicas.



Ruta de aprendizaje

1

Marco Normativo en el que se Desarrollan las APP y los Proyectos en Activos en el Perú.

2

Fases de Desarrollo de una APP/ Proyectos en Activos: Planeamiento, Formulación y Estructuración.

3

Fases de Desarrollo de una APP/ Proyectos en Activos: Transacción y Ejecución Contractual.

Proyecto Integrador
Diseño Integral de un Proyecto Cofinanciado.

Conferencia Internacional:
Smart cities

Potencia tu liderazgo y empleabilidad accediendo a los *workshops* exclusivos para nuestros estudiantes.

- ▶ Marca personal digital
- ▶ Networking
- ▶ LinkedIn
- ▶ Entrevistas efectivas

Cursos

Marco Normativo en el que se Desarrollan las APP y los Proyectos en Activos en el Perú

El presente módulo aborda los fundamentos de la participación privada en proyectos públicos, desde el punto de vista del marco normativo, de manera de presentar el mecanismo de Asociaciones Pública Privadas y Proyectos en Activos como un instrumento fundamental de la política de promoción privada del Perú.

- ▶ El rol del Estado en la economía y la política de promoción de la inversión privada.
- ▶ Proyectos ejecutados como Asociaciones Pública Privadas versus proyectos ejecutados como obra pública y Proyectos en Activos.
- ▶ Marco legal e institucional del proceso de promoción privada.
- ▶ Marco regulatorio de los servicios públicos. Regulación sectorial.
- ▶ Ente rector, actores y Sistema Nacional de Promoción de la Inversión Privada (SNPIP)
- ▶ Modalidades de Asociaciones Público Privadas y Proyectos en Activos.
- ▶ Principios.
- ▶ El plan nacional de infraestructura.
- ▶ Las fases para el desarrollo de una Asociación Pública Privada y Proyecto en Activo:
- ▶ Procesos establecidos en el marco normativo
 - Iniciativa estatal.
 - Iniciativa privada.
- ▶ Productos requeridos por cada fase en el marco normativo
 - Iniciativa estatal.
 - Iniciativa privada.
- ▶ Análisis costo beneficio y valor por dinero.
- ▶ APP autosostenibles y cofinanciadas.
- ▶ Diferencias entre APP y PA.

Fases de Desarrollo de una APP/Proyectos en Activos: Planeamiento, Formulación y Estructuración

El presente módulo revisa con detalle las actividades que deben desarrollarse en las fases de planeamiento, formulación y estructuración.

- ▶ Planeamiento
 - Definición y responsabilidades de la fase de planeamiento y programación.
 - Elaboración del Informe Multianual de Inversiones (IMIAPP).
 - Productos requeridos en la fase de planeamiento y programación.
 - Normas especiales que aplican la elaboración de los productos.
 - Niveles de aprobación requeridos.
 - Casos prácticos.
- ▶ Formulación
 - Definición y responsabilidades de la fase de formulación.
 - El sistema nacional de inversión pública.
 - Estudios técnicos: viabilidad económica, legal, social y ambiental.
 - Elaboración del Informe de Evaluación (IE).
 - Productos requeridos en la fase de formulación.
 - Normas especiales que aplican la elaboración de los productos.
 - Niveles de aprobación requeridos.
 - Casos prácticos.
- ▶ Estructuración
 - Definición y responsabilidades de la fase de estructuración.
 - Análisis de riesgos
 - Estructuración financiera de proyectos.
 - Diseño y evaluación de APP y Proyectos en Activos.
 - Diseño y negociación contractual. Matriz de riesgos y su asignación en el contrato.
 - Productos requeridos en la fase de formulación.
 - Normas especiales que aplican la elaboración de los productos.
 - Niveles de aprobación requeridos.
 - Casos prácticos.

La EPG-USIL se reserva el derecho de cancelar o modificar las fechas de sus programas y comunicarlas con la debida anticipación.

Una vez iniciadas las clases no se podrá solicitar la devolución de la primera cuota.

Fases de Desarrollo de una APP/Proyectos en Activos: Transacción y Ejecución Contractual

El presente módulo revisa con detalle las actividades que deben desarrollarse en las fases de transacción y ejecución contractual.

► Transacción

- Definición y responsabilidades de la fase.
- Procesos de selección y estrategias de selección.
- Productos requeridos en la fase de transacción.
- Normas especiales que aplican la elaboración de los productos.
- Niveles de aprobación requeridos.
- Casos prácticos.

► Ejecución contractual

- Definición y responsabilidades de la fase de ejecución y gestión contractual.
- Bienes, Inversiones, cierre financiero.
- Labores de supervisión y fiscalización en sectores regulados y no regulados.
- Interpretación de contratos.
- Modificaciones contractuales.
- Caducidad del contrato.
- Solución de controversias.
- Casos prácticos.
- Actividad práctica aplicada.

Diseño Integral de un Proyecto Cofinanciado

El participante desarrollará una propuesta integral de APP o PA para un proyecto cofinanciado, aplicando los conceptos, herramientas y entregables vistos a lo largo del programa. El resultado será un informe técnico y una presentación ejecutiva.

El dictado de clases del programa se iniciará siempre que se alcance el número mínimo de alumnos matriculados establecido por USIL.

Para la entrega de certificados son requisitos indispensables alcanzar una nota mínima de 11 en cada uno de los cursos del programa, no haber superado el 30 % de inasistencias y haber cancelado la inversión económica total del programa.

Profesores *practitioners*



José Antonio Gutiérrez

Consultor en Asociaciones Público Privadas. Coordinador de Asuntos Financieros en OSITRAN.

- ▶ Laboró 15 años en ProInversión, enfocado en un inicio en los procesos de transferencia al sector privado de activos del Estado, y posteriormente en la estructuración de procesos de concesión de infraestructura y servicios públicos, tanto autofinanciados como cofinanciados pertenecientes al sector Transportes, Justicia, Vivienda y Educación. En dicho marco lideró los alcances técnicos, financieros, ambientales y sociales, así como la interacción con bancas de inversión, asesores de transacción, empresas/inversionistas interesados, organismos multilaterales y entidades del Estado, como: MEF, MTC, Ministerio de Justicia, Ministerio de Vivienda, OSITRAN, Contraloría General de la República, entre otros.
- ▶ Gestor del modelo de concesiones cofinanciadas de costos que han sido empleados y continúan realizándose en la actualidad.
- ▶ Formó parte del equipo encargado de estructurar la Gestión del Conocimiento de APPs en Proinversión.
- ▶ Dicta el curso "Estructuración de Asociaciones Público Privadas y su importancia", del programa de los Cursos de Extensión Universitaria (CEU) que brinda el Ositran anualmente.
- ▶ Bachiller en Ingeniería Industrial por la Universidad de Lima y titulado del Executive Master of Business Administration por la Universidad San Ignacio de Loyola.



José Aguilar Reátegui

Consultor en Regulación de Servicios Públicos, Modelos Financieros y en Asociaciones Público Privadas.

- ▶ Se ha desempeñado como presidente ejecutivo de la Autoridad de Transporte Urbano para Lima y Callao (ATU).
- ▶ También fue director general de Políticas y Regulación de Transporte Multimodal, así como director general de Políticas y Regulación en Comunicaciones, ambos en el Ministerio de Transportes y Comunicaciones de Perú (MTC) y jefe de Regulación en OSITRAN.
- ▶ Adicionalmente, se desempeñó en el regulador de telecomunicaciones, OSIPTEL.
- ▶ Docente en escuelas de posgrado para temas financieros y regulatorios.
- ▶ Licenciado en Economía por la PUCP y MBA de ESAN con especialización en Finanzas.



Jean Paul Calle Casusol

Consultor en Asociaciones Público Privadas.

- ▶ Ha sido consultor de la Dirección de Inversión Privada en Transportes de la Dirección General de Programas y Proyectos de Transportes (DGPPT) del Ministerio de Transportes y Comunicaciones y coordinador del Proyecto de la Línea 2 del Metro de Lima y Callao en el Despacho Viceministerial de Transportes y de la DGPPT del MTC, así como gerente de Asesoría Legal del Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Transporte de Uso Público – OSITRAN, donde fue responsable de los asuntos legales regulatorios en materia de infraestructura aérea, portuaria, vial y ferroviaria.
- ▶ Abogado por la Universidad de San Martín de Porres y cuenta con una maestría en Regulación de Servicios Públicos por el London School of Economics and Political Science.
- ▶ Profesor del curso de Regulación de Servicios Públicos en la Universidad del Pacífico.

La EPG-USIL se reserva el derecho de modificar su plana docente, ya sea por motivos de fuerza mayor o por disponibilidad del profesor, sin afectar la calidad académica del programa.



Manuel Carrillo Barnuevo

Consultor en Regulación, Competencia y Asociaciones público Privadas.

- ▶ Miembro del Comité Pro Transportes y Comunicaciones y fue presidente del Comité Pro Desarrollo, ambos en ProInversión.
- ▶ Fue gerente de Regulación y Estudios Económicos del OSITRAN y jefe de Investigación de la Gerencia de Estudios Económicos del Indecopi.
- ▶ Docente de posgrado en la facultad de Economía de la PUCP y de pregrado en la facultad de Economía de la UPC.
- ▶ Bachiller en Economía de la PUCP y magíster de la Universidad de Georgetown.



Más información

📞 981 458 741

✉ informes.epg@usil.edu.pe

📘 @usileducacionejecutiva

🌐 EPGUSIL

#EducaciónEjecutivaUSIL

epg.usil.edu.pe

