

PROGRAMA ESPECIALIZADO EN  
**ASOCIACIONES  
PÚBLICO  
PRIVADAS**



INICIO: 26 de noviembre



**DURACIÓN:**

48 horas



**MODALIDAD:**

Virtual  
sincrónica



**HORARIO:**

Martes y jueves  
7:00 p. m. a 10:00 p. m.



**CERTIFICACIÓN:**

A nombre de la Escuela  
de Posgrado USIL

**CONFERENCIA  
INTERNACIONAL**

*Smart cities.*

## Descripción del programa

Las asociaciones público-privadas (APP) son modalidades de participación de la inversión privada en las que se incorpora experiencia, conocimientos, equipos, tecnología, y se distribuyen riesgos y recursos –preferentemente privados– a fin de crear, desarrollar, mejorar, operar o mantener infraestructura pública o proveer servicios públicos. Participan en una APP: el Estado, a través de alguna de las entidades públicas, y uno o más inversionistas privados. El presente curso de naturaleza teórico-práctica revisa el marco normativo y procedimental para el desarrollo de proyectos en el marco de las asociaciones público-privadas, con énfasis en el proceso de toma de decisiones y la identificación de riesgos, a fin de maximizar la probabilidad de generar valor social.





# Serás capaz de

1

Comprender, construir y analizar los indicadores para la toma de decisiones respecto de la inversión público-privada.

2

Interpretar los resultados de la evaluación de los proyectos y del comparador público-privada.

3

Conocer el marco normativo de las APP sobre todo diferenciando los procesos para una intervención autofinanciada o cofinanciada.

4

Comprender la normatividad básica en los procesos y los resultados esperados de la evaluación.

5

Identificar los principios y herramientas para la construcción de la matriz de riesgo, herramienta básica para el diseño contractual.

6

Diseñar un contrato de APP sobre la base de la evaluación económico-financiera y la identificación de riesgos en la operación.

7

Revisar los aspectos por monitorear en la ejecución contractual y la forma como se deben justificar temas relevantes en las adendas.

# Perfil del participante



El programa se dirige a profesionales que buscan potenciar sus competencias para cumplir sus funciones en el ámbito de la gestión pública y también en organizaciones que se interrelacionan con el Estado, tales como:

- ▶ Autoridades y directivos que requieren un conocimiento de esta modalidad de intervención para la implementación de servicios públicos.
- ▶ Especialistas que buscan ampliar sus conocimientos en temas complementarios a su función en el proceso de ascenso en su carrera en el sector público.
- ▶ Profesionales del sector privado que buscan entender el funcionamiento de esta modalidad de inversión con miras a participar en ella.

## Requisitos de admisión

- ▶ Copia o foto de DNI (ambos lados).
- ▶ Ficha de inscripción.
- ▶ Acuerdo de matrícula.
- ▶ Experiencia laboral mínima de un año.



# Skills

**Al finalizar el programa dominarás las siguientes competencias:**

- ▶ Visión estratégica.
- ▶ Orientación a objetivos.
- ▶ Pensamiento estructurado.
- ▶ Toma de decisiones.
- ▶ Manejo de incertidumbre y riesgo.
- ▶ Selección informada.
- ▶ Negociación.
- ▶ Transparencia.

# Por qué somos diferentes



Enfoque práctico basado en el compartir de experiencias entre profesores y participantes.



Selección de participantes en función de generar un “mix” de experiencias que enriquezcan al grupo.



Docentes expertos que se desempeñan en compañías de gran prestigio a nivel nacional e internacional.



Uso de plataforma de aprendizaje *e-learning* Canvas.



# Ruta de aprendizaje

**1**

**Toma de Decisiones y Análisis de una APP.**

**Marco Normativo y Procedimental.**

**2**

**3**

**Identificación, Cuantificación, Asignación y Gestión de Riesgos de Ejecución.**

**Diseño de Contratos y Ejecución Contractual.**

**4**

**Conferencia Internacional:**  
*Smart cities.*

**Potencia tu liderazgo y empleabilidad accediendo a los *workshops* exclusivos para nuestros estudiantes.**

- ▶ Liderazgo
- ▶ Marca personal
- ▶ Comunicación efectiva
- ▶ Elaboración de CV

La Conferencia Internacional y los *workshops* son opcionales, a los que nuestros alumnos pueden acceder libremente hasta tres meses después de haber finalizado las clases de su programa.

# Cursos

## Toma de Decisiones y Análisis de una APP

El presente curso introduce al participante en los conceptos y herramientas para la toma de decisiones de inversión así como en la aplicación del análisis de decisiones respecto de la estructuración, formulación y evaluación de proyectos de inversión.

- ▶ Introducción.
- ▶ Estructura de un flujo de caja económico y financiero.
- ▶ Indicadores de resultado: valor actual neto, tasa interna de retorno, etc.
- ▶ Construcción de modelos en hoja de cálculo para la evaluación de proyectos.
- ▶ Incorporación del riesgo e incertidumbre en la toma de decisiones.
- ▶ Metodología del análisis de decisiones como herramienta para la estructuración y formulación del proyecto.
  - Fase estructuración.
  - Fase determinística.
  - Fase probabilística.
  - Fase de información.

## Marco Normativo y Procedimental

El presente curso presenta con detalle el marco normativo y procedimental de las APP y de Invierte.pe en los aspectos aplicables para proyectos cofinanciados.

Marco normativo y procedimental de las asociaciones público-privadas

- ▶ Origen de las APP. Desarrollo de las APP en el ámbito nacional e internacional.
- ▶ Marco legal de las APP en el Perú.
- ▶ Modalidades de APP en el Perú
- ▶ Procedimientos.

Marco normativo y procedimental de Invierte.pe en las APP cofinanciadas

- ▶ Principios de la inversión pública.
- ▶ Marco normativo.
- ▶ Procedimientos
- ▶ Brechas y programación.
- ▶ Los proyectos de inversión pública.
- ▶ Contenido de un proyecto de calidad.
- ▶ Calidad en la identificación, formulación y evaluación de proyectos.

## Identificación, Cuantificación, Asignación y Gestión de Riesgos de Ejecución

El presente curso tiene como objetivo introducir al participante en los conceptos y herramientas para la identificación y cuantificación de riesgos, así como su asignación en la operación como un insumo para el diseño contractual y la gestión.

- ▶ Conceptos y herramientas para la toma de decisiones de inversión.
- ▶ Análisis de decisiones respecto de la evaluación de proyectos de inversión.
- ▶ Marco normativo de las APP.
- ▶ Marco normativo y procedimental de Inverte.pe.
- ▶ Identificación y asignación de riesgos.
- ▶ Diseño de contratos de APP.

## Diseño de Contratos y Ejecución Contractual

El presente curso muestra las características típicas de un contrato y la asignación de responsabilidades, compromisos y riesgos entre las partes. Se revisan también lecciones aprendidas en la ejecución contractual y se resalta la importancia del sustento en la toma de decisiones, en las modificaciones contractuales.

### Diseño de un contrato

- ▶ Estructura de un contrato de APP.
- ▶ Cláusulas principales de un contrato de APP.
- ▶ Identificación, asignación y mitigación de riesgos en los contratos de APP.
- ▶ Cláusulas relacionadas con el esquema de asignación de riesgos en una APP.
- ▶ Garantías financieras y no financieras.
- ▶ Elaboración de contratos APP: análisis de ejemplos.

### Ejecución contractual

- ▶ Recomendaciones en la ejecución contractual.
- ▶ Modificaciones contractuales.
- ▶ Evaluación para sustentar modificaciones.
- ▶ Casuística.

---

La EPG-USIL se reserva el derecho de cancelar o modificar las fechas de sus programas y comunicarlas con la debida anticipación.

Una vez iniciadas las clases no se podrá solicitar la devolución de la primera cuota.

---

El dictado de clases del programa se iniciará siempre que se alcance el número mínimo de alumnos matriculados establecido por USIL.

Para la entrega de certificados son requisitos indispensables alcanzar una nota mínima de 11 en cada uno de los cursos del programa, no haber superado el 30 % de inasistencias y haber cancelado la inversión económica total del programa.



# Profesores *practitioners*



## César Sánchez Módena

Consultor en desarrollo y gestión de proyectos públicos.

- ▶ Miembro del Consejo Directivo de Osinergmin.
- ▶ Fue coordinador del proyecto de implementación del SNIP y especialista sectorial en inversiones en el Ministerio de Economía y Finanzas.
- ▶ Ha sido vicepresidente y miembro del Consejo Directivo de Ositran.
- ▶ Fue director académico en la Escuela de Posgrado y docente en temas de proyectos de inversión pública en la Universidad del Pacífico.
- ▶ Docente de importantes universidades y de ILPES de CEPAL.
- ▶ Máster en Economía por la Universidad de Georgetown (Estados Unidos) con énfasis en políticas sociales (ILADES).
- ▶ Magíster en Administración por la Universidad del Pacífico.
- ▶ Ingeniero industrial por la Universidad de Lima.



## Hairo Senosain Hermoza

Gerente de Finanzas y Proyectos de APP en MCC Economics & Finance, Dubái.

- ▶ Ha sido economista del Ministerio de Transportes y Comunicaciones.
- ▶ Gerente de Desarrollo de Negocios de Inversión en HFMC Group en Dubái.
- ▶ Fue director de Proyectos de Inversión Público-Privada en ESAN unidad FRI, entre otros. Es consultor en proyectos.
- ▶ Docente de posgrado.
- ▶ Cuenta con estudios de especialización en Gestión y Finanzas Públicas y en Formulación y Evaluación de Proyectos Públicos en la Universidad del Pacífico y en Gobernabilidad y Gerencia Política en la PUCP.
- ▶ Master Business Administration MBA por Centrum Graduate Business School.
- ▶ Economista de la Universidad Federico Villarreal.

La EPG-USIL se reserva el derecho de modificar su plana docente, ya sea por motivos de fuerza mayor o por disponibilidad del profesor, sin afectar la calidad académica del programa.



## Más información

📞 981 458 741

✉ informes.epg@usil.edu.pe

📘 @usileducacionejecutiva

🌐 EPGUSIL

#EducaciónEjecutivaUSIL

[epg.usil.edu.pe](http://epg.usil.edu.pe)

