

PROGRAMA ESPECIALIZADO EN
**GERENCIA DE
COSTOS**



INICIO: 10 de setiembre



DURACIÓN:

48 horas



MODALIDAD:

Virtual
sincrónica



HORARIO:

Martes y jueves
7:00 p. m. a 10:00 p. m.



CERTIFICACIÓN:

A nombre de la Escuela
de Posgrado USIL

**APLICACIÓN
PRÁCTICA**

Proyecto Integrador
Gestión Integral de
Costos y Sostenibilidad
Empresarial

**CONFERENCIA
INTERNACIONAL**

Impacto de la IA en las
decisiones financieras.



Descripción del programa

El programa de Gerencia de Costos brinda herramientas que ayudan a gestionar la rentabilidad, liquidez y evaluación en la fijación de precios de los bienes y servicios que producen, comercializan y distribuyen los negocios. Se abordarán temas como la gestión de los costos variables y fijos, métodos y sistemas de costeo, punto de equilibrio, estrategias en la fijación de precio desde los costos, así como el planeamiento de utilidades.





Serás capaz de

1 Comprender la diferencia de los costos fijos y variables para que diseñe la estructura y estimación apropiada en el coste del producto.

2 Emplear el correcto sistema de costeo tradicional o moderno, que ayude a los objetivos estratégicos de la organización.

3 Analizar el impacto de los costos de calidad y medioambientales en la gestión moderna y sostenible del proceso de producción.

4 Evaluar el punto de equilibrio de la producción de los bienes o servicios, para la obtención de las utilidades esperadas del negocio.

5 Aplicar escenarios de análisis de costos para decisiones gerenciales de productividad y rentabilidad.

6 Comparar los métodos y valorar riesgos en la fijación de precios para la toma de decisiones gerenciales.



Perfil del participante

Dirigido a contadores, administradores, economistas, ingenieros industriales o civiles, que se desarrollen y dirijan las áreas de costos y presupuesto, contabilidad, finanzas, planeamiento, producción, gestión de compras. Profesionales interesados en potenciar las habilidades para la gestión estratégica de costos.

Requisitos de admisión

- ▶ Copia o foto de DNI (ambos lados).
- ▶ Ficha de inscripción.
- ▶ Acuerdo de matrícula.
- ▶ Experiencia laboral mínima de un año.



Skills

Al finalizar el programa dominarás las siguientes competencias:

- ▶ Análisis práctico de costos variados.
- ▶ Aplicación de métodos de costeo.
- ▶ Gestión de costos para decisiones precisas.
- ▶ Evaluación de métodos de costeo tradicionales.
- ▶ Reconocimiento de costos directos e indirectos.
- ▶ Uso efectivo de sistemas de costeo.
- ▶ Análisis de impacto ambiental y económico.
- ▶ Planificación de utilidades empresariales.
- ▶ Toma estratégica de decisiones financieras.

Por qué somos diferentes



Proyecto Integrador - Elaboración o mejora del sistema de costeo de una empresa a través de la aplicación de las herramientas aprendidas en clase para optimizar costos, mejorar sistemas, fijar precios y tomar decisiones gerenciales de una empresa.



Aplicación de Excel y escenarios de análisis para los diferentes casos prácticos que serán aplicados a la realidad y con incidencia en las actividades económicas de los participantes.



Aplicación de herramientas de gestión de costos de manera práctica que ayuden a la adopción de decisiones estratégicas de calidad.



Docentes expertos que se desempeñan en compañías de gran prestigio a nivel nacional e internacional.



Uso de plataforma *e-learning* Canvas.



Ruta de aprendizaje



Conferencia Internacional:

Impacto de la IA en las decisiones financieras.

Potencia tu liderazgo y empleabilidad accediendo a los *workshops* exclusivos para nuestros estudiantes.

- ▶ Liderazgo
- ▶ Marca personal
- ▶ Comunicación efectiva
- ▶ Elaboración de CV

La Conferencia Internacional y los *workshops* son opcionales, a los que nuestros alumnos pueden acceder libremente hasta tres meses después de haber finalizado las clases de su programa.

Cursos

Introducción a los Costos

El curso busca presentar e introducir conceptos y propósito de los costos, así como aplicar casos prácticos para un mejor entendimiento del marco conceptual, y posteriormente permita elaborar herramientas de gestión de costos.

- ▶ Contabilidad gerencial y contabilidad de costos.
- ▶ Costo, valor y precio.
- ▶ Costos directos e indirectos.
- ▶ Costos totales y unitarios.
- ▶ Costos variables y fijos.
- ▶ Costo de producción y del periodo.
- ▶ Elementos del costo de producción.
- ▶ Enfoque del costo beneficio.

Actividad práctica:

- Casos prácticos: Identificación de costos directos e indirectos.
- Análisis de casos de costos variables y fijos.
- Desarrollo del estado de costos de producción.

Costeo por Absorción y Costeo Variable

Aborda la importancia de calcular la utilidad marginal, ya que el respectivo margen de contribución se puede obtener a través de una apropiada administración de los costos variables relacionados con el volumen de la producción.

- ▶ Costeo absorbente.
- ▶ Costeo variable y costos del periodo.
- ▶ Semejanzas y diferencias entre los métodos de absorción y variable.
- ▶ Análisis del costeo absorbente y variable en el estado de resultado.
- ▶ Ventajas y desventajas.

Actividad práctica:

- Casos prácticos de costeo por absorción.
- Casos prácticos de costeo variable.
- Aplicación a empresa local costeo absorción y variable.

Sistema de Costeo por Órdenes de Trabajo y Costeo por Proceso

El curso tiene por objetivo aplicar de manera práctica los sistemas de costeo tradicional en la gestión de costos y adopción de decisiones de calidad en los negocios. Además de explicar el método de acumulación de órdenes de trabajo y por procesos, según los elementos del costo de producción en las diferentes actividades económicas.

- ▶ Introducción a los sistemas de costeos.
- ▶ Costeo por órdenes de trabajo y por procesos.
- ▶ Aplicación de los costos indirectos por órdenes de trabajo.
- ▶ Bases de asignación en la imputación de costos indirectos por procesos.
- ▶ Comparación del costeo real y presupuestado.

Actividad práctica:

- Caso práctico de costos por órdenes de trabajo.
- Caso práctico de costos por procesos.
- Aplicación a empresa local del sistema de costeo por OT o procesos.

Sistema de Costeo ABC

El curso pretende explicar el cálculo de costos ABC y analizar el impacto de los costos de explotación de las actividades que se dan en la empresa, en el proceso de la fabricación de bienes o prestación de los servicios con enfoque en el cliente, mejorando el impacto en los precios, combinación de productos, procesos y generando valor en la rentabilidad y liquidez del negocio.

- ▶ Fundamentos y conceptos del costeo ABC.
- ▶ Causales del costo ABC.
- ▶ Flujo bajo costeo ABC.
- ▶ *Cost drivers* y análisis de actividades.
- ▶ Costo de actividades.

Actividad práctica:

- Casos prácticos: Costeo ABC bienes y servicios.
- Aplicación sistema de costos ABC a empresas de participantes.

Gestión de Costos de Calidad y Ambientales

La importancia de impulsar conductas enmarcadas en el concepto de sostenibilidad, en la presentación de resultados ambientales y de calidad como gestión, no se está reflejando en los resultados financieros de las organizaciones, ya que no se está reconociendo de manera objetiva el costo total del impacto ambiental y la mala calidad en las decisiones del negocio. Por ello, es necesario valorar, reconocer y reportar los costos ambientales y de la calidad en los estados financieros y planes de la empresa.

- ▶ Costos de calidad: definiciones y filosofía del control de calidad.
- ▶ Clasificación y categorías de los costos de calidad.
- ▶ Estimaciones y reportes.
- ▶ Costos ambientales: Definiciones.
- ▶ Clasificación de los costos ambientales.
- ▶ Medición y control de costos ambientales.

Actividad práctica:

- Casos prácticos de costos ambientales.
- Casos prácticos de costos de calidad.
- Aplicación práctica en empresas de participantes.

Costo Volumen Utilidad – Planeación de Utilidades

La herramienta Costo Volumen Utilidad (CVU), también conocida como el Punto de equilibrio o *break even* o umbral de la rentabilidad, nos permite calcular y reconocer el volumen de las unidades por producir y que permitan igualar los costos totales con los ingresos de la empresa. Además, a partir de allí podemos planear las utilidades que la organización desea o requiera ganar.

- ▶ Punto de equilibrio: Conceptos y aplicaciones.
- ▶ Costo volumen utilidad.
- ▶ Planeamiento de utilidades.
- ▶ Apalancamiento operativo.
- ▶ Pronóstico de ventas.
- ▶ Estado de situación financiera proforma.
- ▶ Estado de resultados proforma.

Actividad práctica:

- Casos prácticos de punto de equilibrio.
- Casos prácticos de apalancamiento operativo.
- Casos prácticos de estados financieros proforma.
- Aplicación práctica en empresas de participantes.

Decisiones gerenciales desde los costos en la productividad y rentabilidad – Fijación de precios

A través de este curso, se aplicarán herramientas como costos relevantes, diferenciales y de oportunidad, acompañados de métodos de fijación de precios, evaluación de riesgos en la fijación de precios para ayudar en adoptar decisiones estratégicas de calidad en la organización.

- ▶ Costos históricos y futuros.
- ▶ Costo diferencial e incremental.
- ▶ Toma de decisiones estratégicas desde los costos.
- ▶ Métodos de fijación de precios.
- ▶ Riesgos de la fijación de precios.
- ▶ Decisiones gerenciales en la fijación de precios.

Actividad práctica:

- Casos prácticos de costo diferencial e incremental.
- Casos prácticos de toma de decisiones estratégicas desde los costos.
- Casos prácticos de fijación de precios.
- Aplicación práctica en empresas de participantes.

Proyecto Integrador Gestión Integral de Costos y Sostenibilidad Empresarial

Al finalizar el programa, el participante aplicará y sustentará un proyecto integrador donde hará uso de las herramientas estudiadas en clase para el desarrollo de la estructura de costo y determinación del costo de producción. Además de la elaboración o mejora del sistema de costeo más adecuado, punto de equilibrio, sostenibilidad del negocio desde el impacto de la gestión de calidad y medioambiental, planeamiento de utilidades, fijación de precios y escenarios de decisiones gerenciales desde los costos en la empresa donde laboran o gestionan u otra empresa propuesta.

El dictado de clases del programa se iniciará siempre que se alcance el número mínimo de alumnos matriculados establecido por USIL.

Para la entrega de certificados son requisitos indispensables alcanzar una nota mínima de 11 en cada uno de los cursos del programa, no haber superado el 30 % de inasistencias y haber cancelado la inversión económica total del programa.

Profesores *practitioners*



Wilfredo Walter Crespo Crespo

Director fundador CEO de Finances CT Consulting & Training. Además de docente universitario de posgrado.

- ▶ Consultor especialista en costos, presupuestos, finanzas, control interno, gestión contable y tributaria, planeamiento y administración estratégica.
- ▶ Ha sido *chief financial officer* en Soletanche Bachy Perú y fue *chief finance & administration* en GyM S.A.
- ▶ Más de 12 años de experiencia como director y gerente de administración y finanzas de empresas del exterior en construcción, infraestructura, telecomunicaciones, servicios, industrial, entre otros.
- ▶ Doctorando en Administración de Negocios en ESEADE Universidad.
- ▶ Magíster en Administración Estratégica de Negocios de la PUCP.
- ▶ Contador público colegiado de la UPN.

La EPG-USIL se reserva el derecho de modificar su plana docente, ya sea por motivos de fuerza mayor o por disponibilidad del profesor, sin afectar la calidad académica del programa.



Luz María Huayllani Soria

Directora gerenta de Administración y Finanza en Grupo Solimano.

- ▶ Docente universitaria y asesora de tesis. Consultor en implementación de sistemas de costos y gestión contable. Experta en temas de mejora continua, optimización y generación de valor.
- ▶ Ha sido *chief financial officer* en Soluciones Constructivas Volcán y La Positiva Seguros y Reaseguros – Ramos Generales . Más de 15 años de experiencia en empresas del sector industrial, automotor, financieras, construcción y servicios.
- ▶ Máster en Habilidades Directivas EADA Business School. Magíster en Administración de Negocios por la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas.
- ▶ Posgrado en Programa de Alta Dirección – INCAE Costa Rica.
- ▶ Contador público colegiado por de la Universidad de Lima.



Más información

📞 981 458 741

✉ informes.epg@usil.edu.pe

📘 @usileducacionejecutiva

🌐 EPGUSIL

#EducaciónEjecutivaUSIL

epg.usil.edu.pe

