

PROGRAMA ESPECIALIZADO EN
**DIRECCIÓN DE
PROYECTOS,
PROGRAMAS Y
PORTAFOLIOS**



INICIO:
19 de
marzo



DURACIÓN:
90 horas
académicas



MODALIDAD:
Virtual
sincrónica



CERTIFICACIÓN:
A nombre de la Escuela
de Posgrado USIL

**APLICACIÓN
PRÁCTICA**

Proyecto Integrador
Propuesta de portafolio,
programas y proyectos

**CONFERENCIA
INTERNACIONAL**

Logística 4.0



Descripción del programa

Revisarán de manera exhaustiva métodos, metodologías, herramientas y técnicas para gestionar la línea base del proyecto basado en la ruta crítica, cadena crítica y la gestión de portafolios y programas.





Serás capaz de

- 1** Fortalecer las competencias que te permitan entender y aplicar la gestión de la línea base de proyectos.
- 2** Adquirir los conocimientos para una planificación, programación, ejecución y control con el método de cadena crítica.
- 3** Definir y gestionar el portafolio, los programas y proyectos para realizar el valor previsto de la empresa.
- 4** Obtener los conocimientos necesarios para la implementación de una *project management office*.



Perfil del participante

Dirigido a ejecutivos y profesionales de cualquier sector que estén relacionados con la gestión de proyectos, programas y portafolios.

Requisitos de admisión

- ▶ Copia o foto de DNI (ambos lados)
- ▶ Ficha de inscripción
- ▶ Acuerdo de matrícula



Skills

Al finalizar el programa dominarás las siguientes competencias:

- ▶ Gestión de cronograma del proyecto.
- ▶ Gestión de Alcance y costos del proyecto.
- ▶ Gestión de proyectos con cadena crítica.
- ▶ Evaluación de proyectos, programas y/o portafolios.
- ▶ Implementación de una PMO.
- ▶ Dirección y ejecución de proyectos, programas y portafolios.

Por qué somos diferentes



Desarrolla un proyecto integrador, el cual consiste en proponer la implementación de una PMO de una organización real.



Uso de la herramienta WBS Schedule Pro.



Metodología de gestión de proyectos por cadena crítica (CCPM).



Docentes expertos que se desempeñan en compañías de gran prestigio a nivel nacional e internacional.



Uso de plataforma *e-learning* Canvas.



Ruta de aprendizaje

1

Gestión del Desempeño de la Línea Base de Proyectos

2

Gestión de Proyectos con Cadena Crítica (CCPM)

3

Gestión de Portafolios y Programas de Proyectos

Proyecto Integrador
Propuesta de portafolio, programas y proyectos.

Conferencia Internacional:
Logística 4.0

Potencia tu liderazgo y empleabilidad accediendo a los *workshops* exclusivos para nuestros estudiantes.

- ▶ Liderazgo
- ▶ Marca personal
- ▶ Comunicación efectiva
- ▶ Elaboración de CV

La Conferencia Internacional y los *workshops* son opcionales, a los que nuestros alumnos pueden acceder libremente hasta tres meses después de haber finalizado las clases de su programa.

Cursos

Gestión del Desempeño de la Línea Base de Proyectos

Este curso profundiza en los temas conceptuales y de aplicación práctica para la gestión de la línea base del proyecto, esencialmente en la planificación y control, con énfasis en el desarrollo de un enfoque modelo del valor ganado.

- ▶ Gestión del alcance: Estructura de desglose del trabajo con WBS Schedule Pro.
- ▶ Gestión del cronograma: Definir actividades, secuenciar actividades, estimar duraciones.
- ▶ Gestión del cronograma: Método de la ruta crítica (CPM).
- ▶ Taller de MS Project.
- ▶ Gestión de los costos: Presupuesto, flujo de caja, técnica del valor ganado.
- Trabajo aplicativo: Elaboración de la línea base de un proyecto.

Gestión de Proyectos con Cadena Crítica (CCPM)

En este curso se desarrollan los detalles para la planificación, programación, ejecución y control con cadena crítica tanto de entornos monoproyectos como multiproyectos.

- ▶ Introducción a la teoría de las restricciones.
- ▶ Análisis de la situación actual de la gestión de proyectos.
- ▶ El ambiente multiproyectos.
- ▶ Planificación y gestión de proyectos con CCPM.
- ▶ Seguimiento y control de proyectos con CCPM.
- ▶ Detalles adicionales de la implementación.
- ▶ Enfoque estratégico.
- Trabajo aplicativo: Ejercicios prácticos de programación de proyectos con CCPM.

Gestión de Portafolios y Programas de Proyectos

En este curso se desarrollan los conceptos, técnicas, métodos y herramientas para la gestión de portafolios y programas de proyectos, así como las buenas prácticas para definir y estructurar una oficina de gestión de proyectos (PMO).

- ▶ La Gestión del cambio organizacional en la gestión de portafolios.
- ▶ La estrategia empresarial y el alineamiento de la gestión del portafolio.
- ▶ La organización orientada a proyectos: El enfoque OPM.
- ▶ El gobierno de un portafolio de proyectos.
- ▶ El gobierno de un programa de proyectos.
- ▶ Implementación de una PMO.
- ▶ Gestión de una PMO.
- ▶ Los retos de las PMO en el mundo actual.
- ▶ *Roadmap* de portafolio de una organización real.

Proyecto Integrador Propuesta de portafolio, programas y proyectos

Elaborarás un proyecto que permita evaluar y definir el portafolio, programas y proyectos que generen valor a la estrategia de tu organización.

La EPG-USIL se reserva el derecho de cancelar o modificar las fechas de sus programas y comunicarlas con la debida anticipación.

Una vez iniciadas las clases no se podrá solicitar la devolución de la primera cuota.

El dictado de clases del programa se iniciará siempre que se alcance el número mínimo de alumnos matriculados establecido por USIL.

Para la entrega de certificados son requisitos indispensables tener una nota aprobatoria, no haber superado el 30 % de inasistencias y haber cancelado la inversión económica total del programa.

Profesores *practitioners*



Víctor Gordillo Otárola

Gerente de Riesgos (*risk manager*) del proyecto del nuevo aeropuerto internacional de Chinchero - Cusco.

- ▶ Asimismo, director de la Oficina de Proyectos (PMO) en PM Certifica, empresa consultora en *project management*, certificada por el *project management Institute* (PMI) de los EE.UU. como *authorized training partner*.
- ▶ Profesional multidisciplinario enfocado en la mejora continua de procesos y resultados. Miembro de la sociedad de honor académico Beta Gamma Sigma (BGS).
- ▶ Magíster en Administración de Negocios (MBA) por ESAN. Máster en Diseño, Gestión y Dirección de Proyectos por la Universidad de Piura.
- ▶ Ingeniero industrial por la UPC.



Javier Miguel Castillo Tejada

Consultor principal en TOC (*theory of constraints*) en TOC Management Consultores.

- ▶ Ha sido empresario durante 6 años y consultor de empresas durante 13 años, usando la teoría de las restricciones en una importante diversidad de industrias y en varios países de Sudamérica como Colombia, Argentina, México, Uruguay y Perú. Más de 15 años de experiencia como docente en las principales universidades y escuelas de negocios del país.
- ▶ Maestría en Dirección y Administración de Empresas por Universidad Internacional de La Rioja, México.
- ▶ Experto certificado por Theory of Constraints International Certification Organization (TOC-ICO) en todos los campos de aplicación de la teoría de restricciones TOC: operaciones, proyectos, distribución, finanzas y medidores, procesos de pensamiento y estrategia.
- ▶ Ingeniero industrial por la PUCP.

Profesores *practitioners*



Luis Jonathan Zerpa Zerpa

Gestor de proyectos para el
OSCE - Organismo Supervisor de
las Contrataciones del Estado.

- ▶ Se ha desempeñado en diversos puestos en el Ministerio del Trabajo y en distintas empresas tecnológicas como Delta Project Management, IT Consol S. A. Grupo Graña y Montero. Posee más de 15 años de experiencia profesional liderando y gestionando equipos en proyectos de mejora continua y TI.
- ▶ Especialista en el gerenciamiento de proyectos y tecnologías de información en el área de Investigación.
- ▶ Máster en Project Management de la Universidad Ramon Llull de Barcelona. Maestría en Project Management por ESAN.
- ▶ Ingeniero de sistemas por la UTP.



La EPG-USIL se reserva el derecho de modificar su plana docente, ya sea por motivos de fuerza mayor o por disponibilidad del profesor, sin afectar la calidad académica del programa.



Más información

📞 981 458 741

✉ informes.epg@usil.edu.pe

📘 @usileducacionejecutiva

🌐 EPGUSIL

#EducaciónEjecutivaUSIL

epg.usil.edu.pe

