



REPORTE DE
SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL
EN UNIVERSIDADES PERUANAS
2019
RESULTADOS GENERALES



Secretaría Técnica de la Red Ambiental Interuniversitaria
Diciembre 2019

Presentación

El Reporte de Sostenibilidad Ambiental en Universidades Peruanas tiene como finalidad visibilizar y reconocer el trabajo y aporte de las universidades a la gestión ambiental nacional, y al logro de un ambiente más sano y equilibrado, aspecto esencial para el desarrollo sostenible del país.

En este reporte, se concibe que las universidades -ofrezcan o no carreras o grados ambientales- son actores esenciales en la construcción de cultura y generación de conocimiento ambiental. Por ello, a diferencia de lo que tradicionalmente se considera la “gestión ambiental” de la universidad, enfocada en gestionar impactos ambientales tangibles como el manejo de los residuos, el control de emisiones o el uso eficiente de energía eléctrica, nosotros nos referimos a "sistema ambiental universitario".

Al referirnos a Sistema Ambiental Universitario reconocemos a la universidad como un sistema compuesto por una serie de subsistemas en continua interrelación e interacción y, que determinan en último término el carácter distintivo, funcionamiento y resultados de la institución. La universidad se construye en la interacción de estos subsistemas y desde cada uno de estos subsistemas interactuantes también puede aportar a la sostenibilidad ambiental del país.

Bajo este enfoque el presente reporte explora como las universidades han incorporado el ambiente y la sostenibilidad en 5 ámbitos esenciales: a) gobierno y participación, b) formación, c) investigación, d) extensión cultural y proyección social y, e) gestión ambiental interna. Es decir, tenemos un enfoque integral para evaluar el aporte de las universidades a la sostenibilidad ambiental.

Con esta mirada, más que resaltar si una universidad es mejor que otra, se busca poner en evidencia que cada institución, cada carrera, cada profesional, juega un papel importante en la preservación, conservación, restauración y uso sostenible del ambiente.

Queremos aclarar que, en este reporte, se han considerado a todas las universidades que respondieron la encuesta, incluso, se ha tomado en cuenta a aquellas a los que se ha denegado el licenciamiento pero que tuvieron el gesto de responder el llamado para participar en el reporte (5 de las 45 universidades que respondieron). Si bien, estas universidades

tendrán que cerrar definitivamente en un tiempo determinado, se ha tomado esta decisión para honrar el esfuerzo de los profesionales de dichas universidades, que estuvieron luchando sostenida e incansablemente - muchas veces a contracorriente- para mejorar el desempeño ambiental de sus instituciones.

Estamos convencidos que todos estos esfuerzos no serán en vano, sino que sus experiencias y aprendizajes serán compartidos en los nuevos escenarios en los que les toque desempeñarse.

Esperamos que los resultados de este reporte motiven a las universidades a seguir manteniendo y mejorando su desempeño ambiental, como instituciones que asumen la perspectiva y ética ambiental como muestra de su compromiso con las presentes y futuras generaciones.

Categoría de indicadores



Busca observar y evaluar el grado de compromiso de la universidad con lo ambiental desde lo institucional y, como ésta se organiza para incluir las sostenibilidad ambiental a este nivel. Se ve reflejado en una política, una oficina, unos responsables y un presupuesto como requisitos básicos para para lograr la institucionalización de lo ambiental.



Busca observar y evaluar todas aquellas actuaciones al interior de las universidades que se enfocan en el beneficio de la sostenibilidad ambiental con un máximo sentido de responsabilidad, velando por el mejoramiento de la calidad ambiental y la protección de los recursos naturales tanto al interior de la planta física, como en el área de influencia de la institución.



Busca observar y evaluar todas aquellas acciones concretas que las universidades realizan para incorporar en sus procesos de formación y docencia la temática ambiental.



Busca observar y evaluar las acciones que la universidad realiza para incorporar y promover en la práctica investigativa institucional la temática y criterios ambientales.



Busca observar y evaluar las acciones que la universidad realiza para incorporar y promover la temática ambiental en su labor de extensión cultural y proyección social.

Nota sobre los resultados

Para la elaboración del presente reporte, la Red Ambiental Interuniversitaria (RAI) invitó a los representantes de las universidades a completar una encuesta virtual -entre inicios de agosto y fines de octubre del 2019- construida en base a cada uno de los indicadores de la “Matriz de Indicadores de Incorporación de la Dimensión Ambiental en Universidades” (RAI, 2019).

Paralelamente al cumplimiento de la encuesta las universidades debían enviar de manera virtual las evidencias de sus respuestas. Las respuestas recibidas fueron minuciosamente analizadas y confrontadas con las evidencias remitidas, la revisión de sitios web y redes sociales institucionales, información pública en Internet y en algunos casos consultas directas a los responsables de responder las encuestas o a autoridades universitarias. Si bien se invitó a participar en este reporte a todas las universidades del país, sólo 45 instituciones respondieron la encuesta (10 más que en el 2018).

Es preciso mencionar que, durante el proceso de validación de respuestas, en algunos casos, las evidencias remitidas por las universidades no soportaban lo expresado en las mismas, motivo por el cual se reajustaron los puntajes en determinados ítems (disminuyeron). En otros casos, los puntajes remitidos originalmente en ciertos ítems aumentaron, pues se obtuvo información adicional que, pese a no ser informado por la persona responsable de llenar la encuesta, se consideró oportuno tenerla presente.

Con respecto a estos hechos, volvemos a llamar la atención sobre la necesidad de fortalecer y mejorar el sistema de seguimiento sobre los avances en sostenibilidad ambiental al interior de cada universidad y tener un órgano o responsable específico que haga esta labor de manera continua y no sólo en forma coyuntural, como cuando se participa de reportes como el presente.

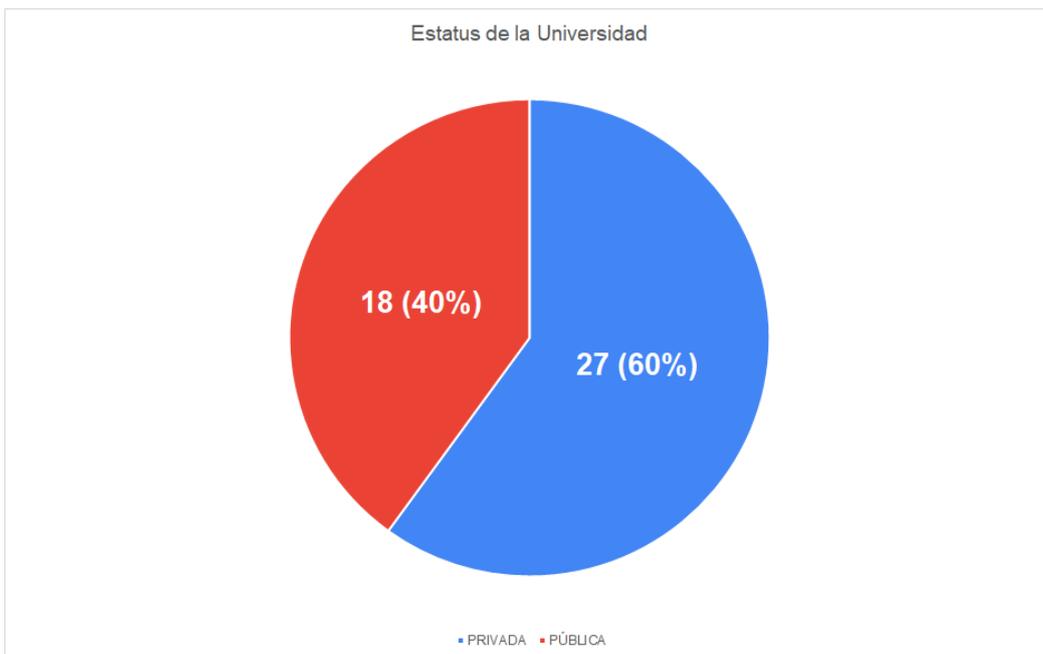
Las respuestas de las universidades a cada uno de los ítems de la encuesta, nos muestra el nivel general de compromiso con la sostenibilidad ambiental, tomando como base los 37 indicadores de la “Matriz de Indicadores de Incorporación de la Dimensión Ambiental en Universidades”.

Si bien los resultados del Reporte de Sostenibilidad Ambiental en Universidades Peruanas 2019 son sólo referenciales, se espera llamar la atención de los líderes universitarios y de las partes interesadas, para afianzar el compromiso ambiental de sus instituciones.

Ámbitos evaluados y estatus de universidades participantes

A fin de tener una referencia sobre los puntajes obtenidos por las universidades en cada ámbito evaluado a continuación se muestra una tabla resumen con el número de indicadores por cada ámbito y puntaje máximo a obtener en cada uno de ellos. De esta manera se tendrá una idea de los ámbitos en los que destaca cada universidad y aquellos en los que necesita reforzar.

Ámbito evaluado	N° de indicadores	Puntaje máximo
1. Gobierno y Participación	8	39
2. Gestión Ambiental Interna	8	49
3. Docencia/Formación	7	29
4. Investigación	7	22
5. Extensión Cultural y Proyección Social	7	27
Total	37	166



Resultados generales 2019

Universidad	Región	Estatus	Puntaje Total	Gobierno y Participación	Gestión Ambiental Interna	Formación	Investigación	Extensión Cultural y Proyección Social
Universidad Científica del Sur	Lima	Privada	148	35	41	25	22	25
Universidad San Ignacio de Loyola	Lima	Privada	141	37	45	21	15	23
Universidad Continental	Junín	Privada	139	38	44	19	16	22
Universidad Nacional de la Amazonia Peruana	Loreto	Pública	136	37	36	21	17	25
Universidad Nacional del Altiplano	Puno	Pública	135	38	35	22	15	25
Universidad Ricardo Palma	Lima	Privada	134	32	43	21	17	21
Universidad Nacional Agraria La Molina	Lima	Pública	130	32	29	25	19	25
Universidad de San Martín de Porres	Lima	Privada	129	34	36	20	18	21
Pontificia Universidad Católica del Perú	Lima	Privada	128	37	29	19	19	24
Universidad César Vallejo	La Libertad	Privada	127	35	30	19	17	26
Universidad Nacional Toribio Rodríguez de Mendoza	Amazonas	Pública	123	30	41	17	14	21
Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo	Lambayeque	Privada	120	35	27	18	14	26
Universidad Peruana Cayetano Heredia	Lima	Privada	119	29	35	19	18	18
Universidad Femenina del Sagrado Corazón	Lima	Privada	118	33	32	19	15	19
Universidad Nacional Mayor de San Marcos	Lima	Pública	118	31	23	18	21	25
Universidad Nacional José María Arguedas	Apurímac	Pública	115	29	32	18	14	22
Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote	Ancash	Privada	114	36	32	16	11	19
Universidad Le Cordon Bleu	Lima	Privada	113	31	32	15	15	20
Universidad Nacional San Luis Gonzaga	Ica	Pública	112	27	27	22	15	21
Universidad de Lima	Lima	Privada	110	27	38	15	15	15
Universidad del Pacífico	Lima	Privada	110	29	28	17	19	17
Universidad Peruana Unión	Lima	Privada	109	32	26	19	15	17
Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle	Lima	Pública	109	32	27	19	14	17
Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa	Arequipa	Pública	109	31	28	18	13	19
Universidad San Pedro	Ancash	Privada	108	33	24	17	16	18
Universidad Privada Antenor Orrego	La Libertad	Privada	108	31	21	18	15	23

Universidad Católica Sedes Sapientiae	Lima	Privada	107	34	20	18	13	22
Universidad Antonio Ruiz de Montoya	Lima	Privada	107	35	20	20	14	18
Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios	Madre de Dios	Pública	106	26	23	20	14	23
Universidad Peruana de las Américas	Lima	Privada	106	31	27	18	13	17
Universidad Peruana Los Andes	Junín	Privada	105	32	28	16	13	16
Universidad Nacional de Trujillo	La Libertad	Pública	105	25	25	20	14	21
Universidad Nacional Santiago Antúnez de Mayolo	Ancash	Pública	104	32	21	16	16	19
Universidad Privada Juan Pablo II	Lima	Privada	103	30	28	11	14	20
Universidad Peruana de Ciencias e Informática	Lima	Privada	103	26	28	17	11	21
Universidad Nacional de Huancavelica	Huancavelica	Pública	95	27	18	20	13	17
Universidad Nacional de Cañete	Lima	Pública	94	31	15	16	14	18
Universidad Nacional de Barranca	Lima	Pública	94	28	21	14	14	17
Universidad Nacional de Tumbes	Tumbes	Pública	92	23	19	18	17	15
Universidad Andina del Cusco	Cusco	Privada	91	23	16	19	12	21
Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann de Tacna	Tacna	Pública	90	23	17	18	15	17
Universidad de Piura	Piura	Privada	88	27	23	11	14	13
Universidad Privada Norbert Wiener	Lima	Privada	82	29	22	9	8	14
Universidad Inca Garcilaso de la Vega	Lima	Privada	81	17	22	16	13	13
Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja Daniel Hernández Morillo	Huancavelica	Pública	77	25	13	16	12	11

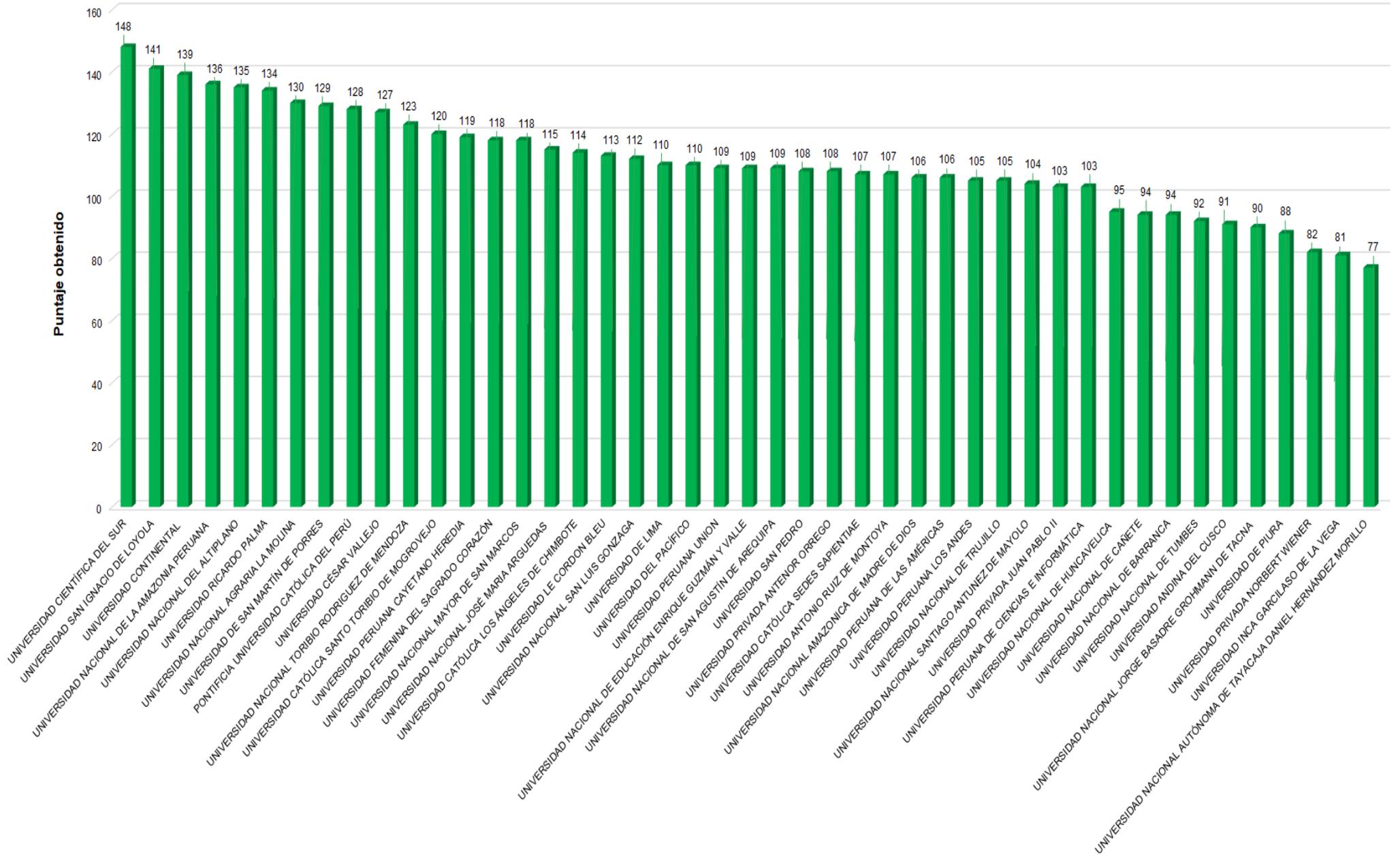
Resultados por universidades públicas 2019

Universidad	Región	Estatus	Puntaje Total	Gobierno y Participación	Gestión Ambiental Interna	Formación	Investigación	Extensión Cultura y Proyección Social
Universidad Nacional de la Amazonia Peruana	Loreto	Pública	136	37	36	21	17	25
Universidad Nacional del Altiplano	Puno	Pública	135	38	35	22	15	25
Universidad Nacional Agraria La Molina	Lima	Pública	130	32	29	25	19	25
Universidad Nacional Toribio Rodríguez de Mendoza	Amazonas	Pública	123	30	41	17	14	21
Universidad Nacional Mayor de San Marcos	Lima	Pública	118	31	23	18	21	25
Universidad Nacional José María Arguedas	Apurímac	Pública	115	29	32	18	14	22
Universidad Nacional San Luis Gonzaga	Ica	Pública	112	27	27	22	15	21
Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle	Lima	Pública	109	32	27	19	14	17
Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa	Arequipa	Pública	109	31	28	18	13	19
Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios	Madre de Dios	Pública	106	26	23	20	14	23
Universidad Nacional de Trujillo	La Libertad	Pública	105	25	25	20	14	21
Universidad Nacional Santiago Antúnez de Mayolo	Ancash	Pública	104	32	21	16	16	19
Universidad Nacional de Huancavelica	Huancavelica	Pública	95	27	18	20	13	17
Universidad Nacional de Cañete	Lima	Pública	94	31	15	16	14	18
Universidad Nacional de Barranca	Lima	Pública	94	28	21	14	14	17
Universidad Nacional de Tumbes	Tumbes	Pública	92	23	19	18	17	15
Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann de Tacna	Tacna	Pública	90	23	17	18	15	17
Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja Daniel Hernández Morillo	Huancavelica	Pública	77	25	13	16	12	11

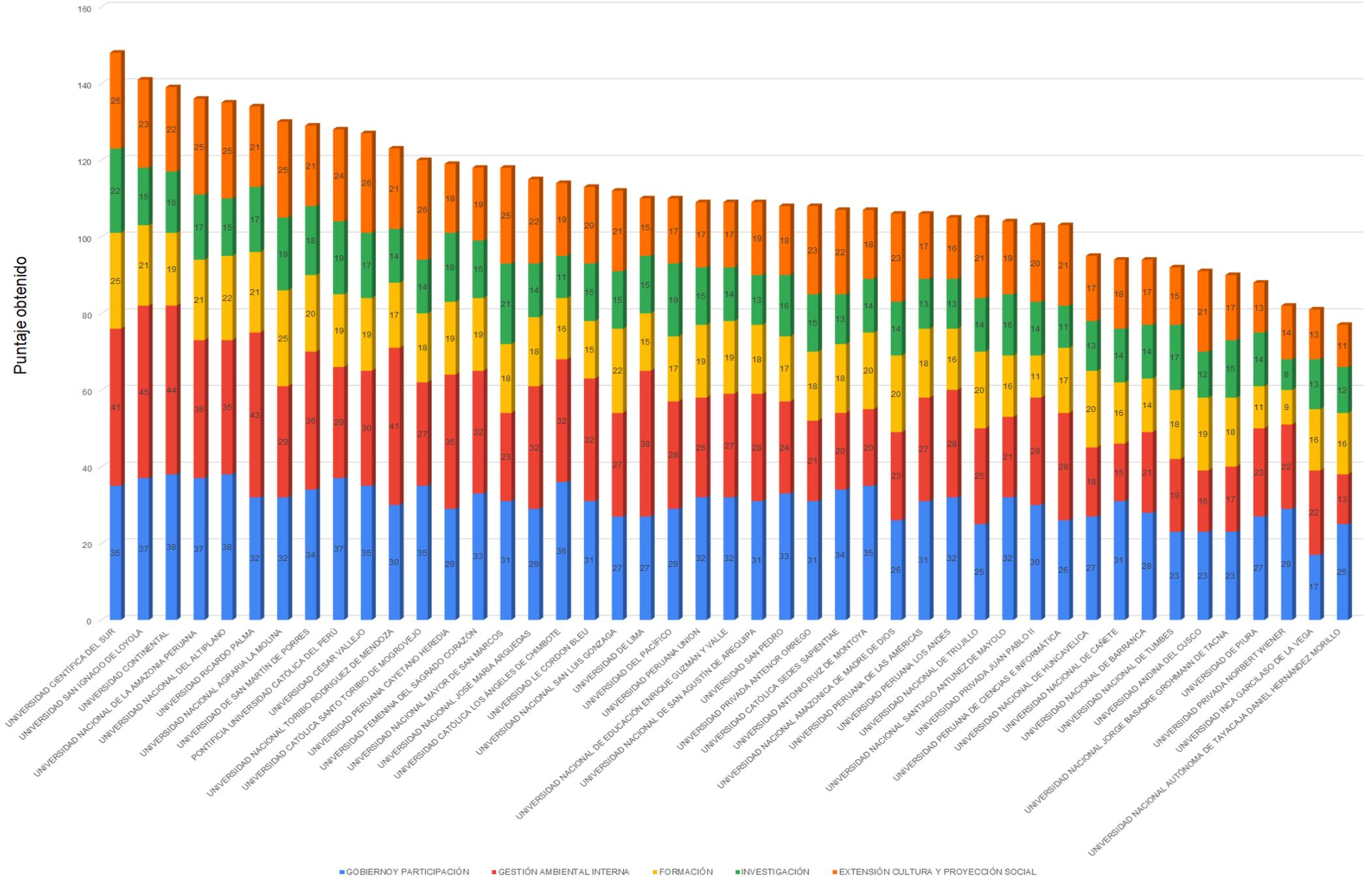
Resultados por universidades privadas 2019

Universidad	Región	Estatus	Puntaje Total	Gobierno y Participación	Gestión Ambiental Interna	Formación	Investigación	Extensión Cultural y Proyección Social
Universidad Científica del Sur	Lima	Privada	148	35	41	25	22	25
Universidad San Ignacio de Loyola	Lima	Privada	141	37	45	21	15	23
Universidad Continental	Junín	Privada	139	38	44	19	16	22
Universidad Ricardo Palma	Lima	Privada	134	32	43	21	17	21
Universidad de San Martín de Porres	Lima	Privada	129	34	36	20	18	21
Pontificia Universidad Católica del Perú	Lima	Privada	128	37	29	19	19	24
Universidad César Vallejo	La Libertad	Privada	127	35	30	19	17	26
Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo	Lambayeque	Privada	120	35	27	18	14	26
Universidad Peruana Cayetano Heredia	Lima	Privada	119	29	35	19	18	18
Universidad Femenina del Sagrado Corazón	Lima	Privada	118	33	32	19	15	19
Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote	Ancash	Privada	114	36	32	16	11	19
Universidad Le Cordon Bleu	Lima	Privada	113	31	32	15	15	20
Universidad de Lima	Lima	Privada	110	27	38	15	15	15
Universidad del Pacífico	Lima	Privada	110	29	28	17	19	17
Universidad Peruana Unión	Lima	Privada	109	32	26	19	15	17
Universidad San Pedro	Ancash	Privada	108	33	24	17	16	18
Universidad Privada Antenor Orrego	La Libertad	Privada	108	31	21	18	15	23
Universidad Católica Sedes Sapientiae	Lima	Privada	107	34	20	18	13	22
Universidad Antonio Ruiz de Montoya	Lima	Privada	107	35	20	20	14	18
Universidad Peruana de las Américas	Lima	Privada	106	31	27	18	13	17
Universidad Peruana Los Andes	Junín	Privada	105	32	28	16	13	16
Universidad Privada Juan Pablo II	Lima	Privada	103	30	28	11	14	20
Universidad Peruana de Ciencias e Informática	Lima	Privada	103	26	28	17	11	21
Universidad Andina del Cusco	Cusco	Privada	91	23	16	19	12	21
Universidad de Piura	Piura	Privada	88	27	23	11	14	13
Universidad Privada Norbert Wiener	Lima	Privada	82	29	22	9	8	14
Universidad Inca Garcilaso de la Vega	Lima	Privada	81	17	22	16	13	13

DESEMPEÑO EN SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL DE UNIVERSIDADES PERUANAS 2019



Puntaje comparativo en el puntaje obtenido por cada universidad según incorporación de la dimensión ambiental en cada función analizada





El egresado de la Escuela Profesional de Turismo, debe contar con las siguientes competencias:

- Fomentar proyectos orientados al cuidado del ambiente con énfasis en ecoturismo y turismo de aventura.

La Universidad cuenta con un "Plan de Gestión Ambiental 2016-2020", que contiene las políticas, los planes de ejecución, los que están compuestos por objetivos, indicadores, proyectos y/o programas que se van a ejecutar (nombre, plazo y oficina responsable) en materia de gestión ambiental.

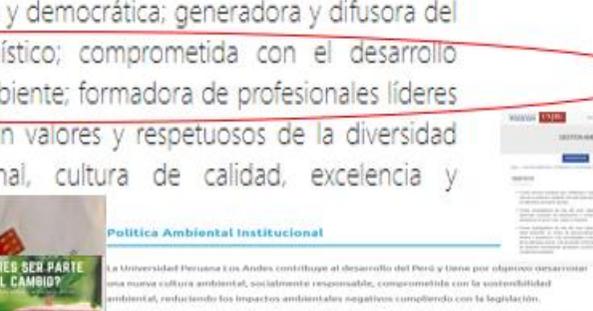
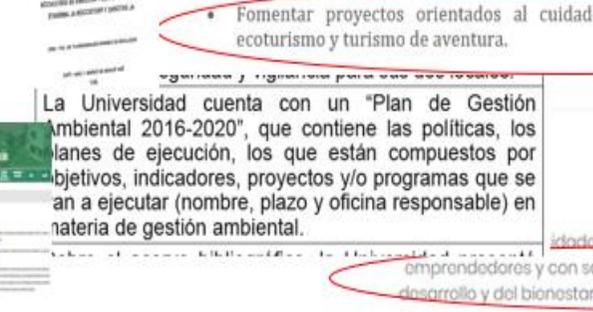
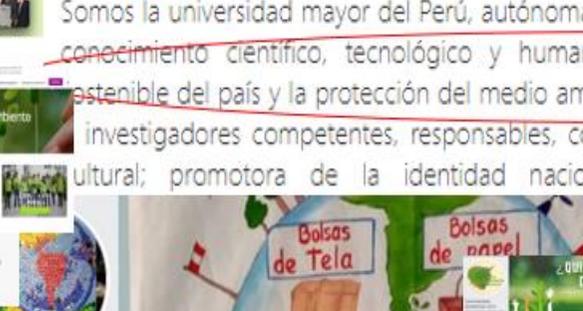
Formar profesionales líderes, emprendedores y con sólidos valores, contribuyendo a la sostenibilidad del desarrollo y del bienestar, así como a la sustentabilidad del medio ambiente.

Somos la universidad mayor del Perú, autónoma y democrática; generadora y difusora del conocimiento científico, tecnológico y humanístico; comprometida con el desarrollo sostenible del país y la protección del medio ambiente; formadora de profesionales líderes investigadores competentes, responsables, con valores y respetuosos de la diversidad cultural; promotora de la identidad nacional, cultura de calidad, excelencia y

Política Ambiental Institucional

La Universidad Peruana Los Andes contribuye al desarrollo del Perú y tiene por objetivo desarrollar una nueva cultura ambiental, socialmente responsable, comprometida con la sustentabilidad ambiental, reduciendo los impactos ambientales negativos cumpliendo con la legislación. Las políticas ambientales se relacionan con la misión de la Universidad Peruana Los Andes, y para ejecutarlas se compromete a seguir los siguientes lineamientos:

- Gestión Institucional:** Avanzar el compromiso ambiental en toda la comunidad universitaria, implementando acciones orientadas al cuidado del medio ambiente.
- Formación profesional:** Promover a los estudiantes a través del proyecto educativo en la conservación, recuperación y protección al medio ambiente.
- Investigación:** Concientizar y garantizar las buenas prácticas en cultura ambiental a través de la ejecución de proyectos de investigación relacionados al cuidado y protección del medio ambiente.
- Proyección Social:** Promover la responsabilidad ambiental en la comunidad universitaria a través de la ejecución de actividades de proyección social.



Nivel de logro en desempeño ambiental por universidades – 2019

Nivel de logro en cada categoría (ámbito o función evaluada): a fin de tener una imagen referencial de los aspectos priorizados por la universidad y observar aquellos en los que es preciso mejorar, se utiliza una escala rubrica. Los puntajes para evaluar cada indicador para determinar el nivel de logro o avance en cada categoría se encuentran referidos en la “Matriz de Indicadores de Incorporación de la Dimensión Ambiental en Universidades” (RAI, 2019)

En inicio	En proceso	Logro previsto	Logro destacado
La universidad ha empezado a implementar las acciones previstas, muestra disposición para hacer sostenible el proceso de incorporación de la dimensión ambiental.	La universidad está en camino de lograr acciones previstas, pero requiere de reforzamiento y consolidar acciones para la incorporación de la dimensión ambiental.	La universidad ha cumplido satisfactoriamente las acciones previstas.	La universidad ha cumplido satisfactoriamente las acciones previstas a nivel de la universidad y se muestra como referente.

Debe resaltarse que el nivel de logro es sólo referencial se evalúa para cada ámbito o función y en ningún caso se refiere al nivel de logro total. Los colores indican el nivel de logro referido.

Universidad	Región	Estatus	Puntaje Total	Gobierno y Participación	Gestión Ambiental Interna	Formación	Investigación	Extensión Cultural y Proyección Social
Universidad Científica del Sur	Lima	Privada	148	35	41	25	22	25
Universidad San Ignacio de Loyola	Lima	Privada	141	37	45	21	15	23
Universidad Continental	Junín	Privada	139	38	44	19	16	22
Universidad Nacional de la Amazonia Peruana	Loreto	Pública	136	37	36	21	17	25
Universidad Nacional del Altiplano	Puno	Pública	135	38	35	22	15	25
Universidad Ricardo Palma	Lima	Privada	134	32	43	21	17	21
Universidad Nacional Agraria La Molina	Lima	Pública	130	32	29	25	19	25
Universidad de San Martín de Porres	Lima	Privada	129	34	36	20	18	21
Pontificia Universidad Católica del Perú	Lima	Privada	128	37	29	19	19	24
Universidad César Vallejo	La Libertad	Privada	127	35	30	19	17	26
Universidad Nacional Toribio Rodríguez de Mendoza	Amazonas	Pública	123	30	41	17	14	21
Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo	Lambayeque	Privada	120	35	27	18	14	26
Universidad Peruana Cayetano Heredia	Lima	Privada	119	29	35	19	18	18
Universidad Femenina del Sagrado Corazón	Lima	Privada	118	33	32	19	15	19
Universidad Nacional Mayor de San Marcos	Lima	Pública	118	31	23	18	21	25
Universidad Nacional José María Arguedas	Apurímac	Pública	115	29	32	18	14	22
Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote	Ancash	Privada	114	36	32	16	11	19

Universidad Le Cordon Bleu	Lima	Privada	113	31	32	15	15	20
Universidad Nacional San Luis Gonzaga	Ica	Pública	112	27	27	22	15	21
Universidad de Lima	Lima	Privada	110	27	38	15	15	15
Universidad del Pacífico	Lima	Privada	110	29	28	17	19	17
Universidad Peruana Unión	Lima	Privada	109	32	26	19	15	17
Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle	Lima	Pública	109	32	27	19	14	17
Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa	Arequipa	Pública	109	31	28	18	13	19
Universidad San Pedro	Ancash	Privada	108	33	24	17	16	18
Universidad Privada Antenor Orrego	La Libertad	Privada	108	31	21	18	15	23
Universidad Católica Sedes Sapientiae	Lima	Privada	107	34	20	18	13	22
Universidad Antonio Ruiz de Montoya	Lima	Privada	107	35	20	20	14	18
Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios	Madre de Dios	Pública	106	26	23	20	14	23
Universidad Peruana de las Américas	Lima	Privada	106	31	27	18	13	17
Universidad Peruana Los Andes	Junín	Privada	105	32	28	16	13	16
Universidad Nacional de Trujillo	La Libertad	Pública	105	25	25	20	14	21
Universidad Nacional Santiago Antúnez de Mayolo	Ancash	Pública	104	32	21	16	16	19
Universidad Privada Juan Pablo II	Lima	Privada	103	30	28	11	14	20
Universidad Peruana de Ciencias e Informática	Lima	Privada	103	26	28	17	11	21
Universidad Nacional de Huancavelica	Huancavelica	Pública	95	27	18	20	13	17
Universidad Nacional de Cañete	Lima	Pública	94	31	15	16	14	18
Universidad Nacional de Barranca	Lima	Pública	94	28	21	14	14	17
Universidad Nacional de Tumbes	Tumbes	Pública	92	23	19	18	17	15
Universidad Andina del Cusco	Cusco	Privada	91	23	16	19	12	21
Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann de Tacna	Tacna	Pública	90	23	17	18	15	17
Universidad de Piura	Piura	Privada	88	27	23	11	14	13
Universidad Privada Norbert Wiener	Lima	Privada	82	29	22	9	8	14
Universidad Inca Garcilaso de la Vega	Lima	Privada	81	17	22	16	13	13
Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja Daniel Hernández Morillo	Huancavelica	Pública	77	25	13	16	12	11

Agradecimientos

- Un especial agradecimiento a todas las universidades participantes del presente reporte y a cada uno de sus representantes en la Red Ambiental Interuniversitaria, sin ellos no sería posible el logro de una universidad sostenible.
- Al Mg. José Martín Cárdenas Silva, especialista del Ministerio del Ambiente, por sus aportes y asistencia para la elaboración del presente reporte.



Red Ambiental Interuniversitaria – Interuniversia Perú (RAI)

La Red Ambiental Interuniversitaria – Interuniversia Perú (RAI), es una red de buena voluntad conformada por universidades públicas y privadas, que aspiran a ser ejemplo de responsabilidad ambiental y que promueve la incorporación de la dimensión ambiental en las funciones sustantivas de las instituciones de educación superior universitaria; así como, aumentar y mejorar la participación de la comunidad universitaria en actividades dirigidas a la sostenibilidad ambiental dentro y fuera de sus campus.

La RAI (y por ende las universidades que la integran) forman parte de la Alianza de Redes Iberoamericanas de Universidades por La Sustentabilidad y el Ambiente - ARIUSA y del Capítulo Latinoamérica de la Alianza Mundial de Universidades Sobre Ambiente y Sostenibilidad - GUPES-LA.

Correo electrónico: interuniversia.peru@gmail.com

<https://redambientalinteruniversitaria.wordpress.com/>